

## ACTA N° 16-2010 SESIÓN ORDINARIA.

En la ciudad de San Salvador, el día 09 de septiembre del 2010, a las 2:00 p.m. en las instalaciones de Naciones Unidas, se reunieron los miembros del Mecanismo de Coordinación de País de El Salvador

N°	Descripción/Acuerdos
Establecimiento del Quórum:	<p>- <b>Total de miembros propietarios en esta reunión: 13</b> (Sector Gubernamental: 1; Sector PVS y TB: 1; Sector ONGs: 3; Sector Académico: 1; Sector Religioso 0; Sector Organismos Internacionales 2; Sector Privado 1, Representantes de RP: 3; DE-MCP: 1).</p> <p><b>Total de miembros suplentes en esta reunión: 10</b> (Sector Gubernamental 1; Sector PVS y TB: 2; Sector ONGs: 3; Sector Académico: 1; Sector Religioso: 0; Sector Organismos Internacionales: 2; Sector Privado: 1.</p> <p>- <b>Miembros con voz y voto: 13</b> (Propietarios 9, suplentes 4).</p> <p>- <b>Miembros con voz y sin voto: 10</b> (Propietarios 4 suplentes 6).</p> <p>- <b>Total de miembros en esta reunión: 23</b> (Suficiente representación para tomar acuerdos según estatutos del MCP-ES).</p> <p>Se cuenta con la presencia de la Dra. Celina de Miranda y Lcda. Carla Zacapa del PNUD y Lcda. Isabel Mendoza de Ministerio de Salud.</p> <p>Dirige la reunión el Sr. William Hernández Presidente del MCP. Una vez verificado el quórum se somete a aprobación la agenda del día.</p>
1. Aprobación de Agenda:	<p>Se aprueba de la manera siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aprobación de Agenda.</li> <li>2. Firmas de Actas 15-2010.</li> <li>3. Informe Resumen de ejecución por Subreceptores/PNUD/FM</li> <li>4. Fortalecimiento a ONGs</li> <li>5. Programación de Intereses R7 y RCC</li> <li>6. Solicitud de autorización para inversión de Intereses y Reorientar Saldos</li> <li>7. Informe de Taller Tablero de Mando</li> <li>8. Conformación de Comités Permanentes</li> <li>9. Definir Fecha de Inducción Política de Genero</li> <li>10. Lugar y Fecha Próxima Reunión.</li> </ol>
2. Firma de Acta 15-2010:	<p>Se circula para firma acta 15-2010, la cual era del conocimiento del pleno por haber sido enviada para revisión, vía correo electrónico, por la Directora Ejecutiva con anterioridad a esta reunión.</p>
3. Informe Resumen de ejecución por Subreceptor es/PNUD/FM	<p>Presenta Lcda. Claudia de Morales, Resumen de los proyectos R2- RCC y Ronda 7. Explica la forma en la cual se ejecuta el proyecto, con una ejecución distribuida a lo largo de la propuesta.</p> <p>Menciona que los subreceptores se seleccionan mediante un proceso competitivo, bajo el proceso de contratación de PNUD aprobado por el FM. Muestra Estadísticas de Ejecución de Subreceptores. Señala que el programa se enfoca en la implementación por parte de la sociedad civil, los que se construyen sobre los programas anteriores. A la fecha se han firmado más de 27 millones en grands entre PNUD y FM. Muestra los Presupuestos por Rubros. El informe incluye estadísticas de ejecución por Rubros de R2 y RCC también muestra distribución de ejecución Gobierno Sociedad Civil y la distribución de ejecución dentro de la Sociedad Civil., (ver presentación anexa 1)</p> <p><b>Ronda 7.</b></p>

Ronda 7 tiene énfasis en el tema de M&E, derechos humanos y sobre todo tratamiento.

Presenta la última calificación recibida de A1. Al momento el desembolso es de 5.8 millones de dólares. Pendiente alrededor de \$437 mil los cuales se pedirán reprogramar.

Presupuesto por Rubros

Fase 1 \$6,257,594.0

La distribución de la propuesta: 65% para ARV.

Presenta estadística con Ejecución de Subreceptores y distribución de ejecución por cada subreceptor.

Claudia solicita que el comité de validación rinda informe al pleno cada vez que ha validado un proceso de selección de Subreceptores, así mismo solicita se le otorgue en una próxima sesión espacio en agenda para informar sobre fortalecimiento institucional.

La Dra. Celina Miranda informa que en este momento están haciendo evaluación de ejecución financiera y técnica de subreceptores la cual, aun está en fase de preparación y se presentará en una próxima reunión.

El Lic. Francisco Ortiz, solicita aclaración sobre la forma de evaluar a los Subreceptores pues FUNDASIDA presentó en el 2009 expresiones interés para participar en los proyectos y este año le llamaron pues no encontraban la mencionada carta de interés; posteriormente recibieron convocatoria para presentar propuestas 8 días antes, además solicita explicar en qué momento se pasó como institución de riesgo bajo a riesgo alto, el Lic. Ortiz presenta acuerdo de mayo del 2005.

Claudia agradece las preguntas del Lic. Ortiz y promete responder una a la vez:

1. En cuanto a la carta de expresión de interés no conoce a detalle el caso pero significa que si alguna vez ha sido invitado a presentar propuestas es porque estaba en las listas cortas.

2. En cuanto a los tiempos para invitarlos, hay flexibilidad para presentar propuestas, todas las instituciones tienen igualdad de condiciones, se les da igualdad de tiempo y estos dependen a la complejidad de las propuestas a presentar.

3. En qué momento pasan las ONGs de riesgo bajo a riesgo alto. Del 2006 PNUD ha evolucionado en el manual de programas y operaciones, el cual está en constante procesos de revisión; es la sede quien determina que aspectos son importantes al hacer un examen de la contraparte. En el mundo se han dado muchas situaciones que han obligado a hacer estos cambios.

Como PNUD también se rinden cuentas a los gobiernos sobre los dineros recibidos. El mismo manual manda a hacer esta evaluación y poner una clasificación de riesgo.

No todas las instituciones están en riesgo alto. Hay diferentes niveles de clasificación y esto lo que determina es el tipo de contrato que se establece con cada una.

Nuevamente pide el espacio en otra reunión para dar el informe sobre el fortalecimiento de capacidades.

Ya algunas instituciones han cambiado su calificación y en una próxima oportunidad se puede cambiar el tipo de contrato.

Celina presenta al pleno la evaluación de Fundasida realizada en este año y presenta para anexo de esta acta, carta de devolución de evaluación realizada.

<p>4. Fortalecimiento a ONGs</p>	<p>Presenta Dra. Celina de Miranda de UE/PNUD. Menciona antecedentes del fortalecimiento a ONG's.</p> <p>Con RCC se ha planificado mejorar la habilidad de las ONGs a administrar eficientemente todos los componentes de sus programas y proyectos lo que se traducirá en servicios de mejor calidad, superiores logros de sus metas y objetivos, mayor eficacia en la utilización de recursos, mejores alianzas con el gobierno, otras agencias y la comunidad en general; así como en una mejor oportunidad de crecimiento y desarrollo,</p> <p>El fortalecimiento para RCC está encaminado a la provisión de equipo tecnológico y al desarrollo de habilidades en finanzas.</p> <p><b>Objetivos</b>  <b>General:</b>  Fortalecer la capacidad administrativa y financiera de 26 ONGS a través de la dotación de equipo tecnológico y capacitación.</p> <p><b>Específicos:</b>  Desarrollar un programa de capacitación a 26 ONGs sobre elementos financieros administrativos, con la finalidad de mejorar los niveles de respuesta en esta área</p> <p>Los beneficiarios directos de este proyecto son las 26 ONG que estarán participando en los programas de capacitación y de seguimiento</p> <p>Se realizará un diagnóstico situacional de ONGs de las dos principales redes que trabajan el tema de VIH en el país que son el Foro de ONGs y la Red PREVENSIDA.</p> <p>La selección se realizará a través de la actualización del diagnóstico situacional y los resultados serán sometidos a aprobación por el MCP</p> <p>Con la línea basal realizada en el año 2007 se identificaron que las principales debilidades se encontraban en las áreas de: Gerencia, Administración, Finanzas, Gestión y monitoreo y evaluación.</p> <p>Tomando estos resultados de base y comparandolo con los nuevos hallazgos se diseñará un plan de intervención para fortalecer estas áreas y contribuir a mejorar la ejecución y su capacidad de respuesta.</p> <p>En RCC se realizará fundamentalmente el fortalecimiento institucional a 26 ONGs que trabajan en VIH a través de formación de capacidades y provisión de equipo tecnológico. El fortalecimiento del sector en RCC se amplía a todas las ONGs que participan en la respuesta nacional al VIH y SIDA, no se contemplan las ONGs de PVS que serán abordados con fondos de R7.</p> <p>La Dra. Miranda solicita que el comité de validación de proceso haga la evaluación de la propuesta para el apoyo de las 26 ONGs, y se presenten los resultados la próxima reunión el MCP.</p> <p>Se explica que hay un monitoreo de las Instituciones beneficiarias sobre todo cuando se entregan equipos pues estos se entregan en comodato.</p> <p>En coordinación con USAID/PASCA el proyecto PNUD/FM proporcionara realizara asistencia para el Plan Estratégico y los manuales administrativos para garantizar una ejecución transparente en los subreceptores que lo requieran.</p>
----------------------------------	--

	<p>Los miembros de Ongs Nacionales informan que todos los lunes tienen reuniones donde trasladan la información al resto de organizaciones del sector, adicionalmente se tienen reuniones programadas una vez por mes con el Programa Nacional de VIH, en la última reunión se acordó invitar al Representante de PNUD Sr. Richard Barathe con el cual se espera hablar sobre los proceso de asignación de proyectos. (ver presentación adjunta)</p>																		
<p>5. Programación de Intereses y RCC</p>	<p>La Dra. Celina Mirada solicita autorización para reprogramación de intereses. El monto de intereses es por de <b>\$93, 219.71</b>  Para el Año 2009, los proyectos PNUD/Fondo Mundial, generaron intereses los cuales deben ser reorientados dentro de las mismas actividades del proyecto</p> <p><b>Intereses:</b></p> <table border="0"> <tr> <td>Ronda 7 (PNUD 00062805):</td> <td style="text-align: right;">\$61,845.96</td> </tr> <tr> <td>Financiamiento Puente y RCC: (PNUD 00012407 y 00071357):</td> <td style="text-align: right;">\$31,373.75</td> </tr> </table> <p><b>Programación propuesta:</b></p> <p><u>Ronda 7:</u>  Cursos vocacionales para PVS:</p> <table border="0"> <tr> <td>Computación Cosmetología Bisutería</td> <td style="text-align: right;">\$36,165.96</td> </tr> <tr> <td>Adquisición de Vehículo para UCP PNUD</td> <td style="text-align: right;"><u>\$25,680.00</u></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><b>Total</b></td> <td style="text-align: right;"><b>\$61,845.96</b></td> </tr> </table> <p><u>Financiamiento Puente /RCC:</u></p> <table border="0"> <tr> <td>Cursos fortalecimiento ONGs de PVS</td> <td style="text-align: right;">\$24,058.20</td> </tr> <tr> <td>Personerías jurídicas ONGs (2)</td> <td style="text-align: right;">\$ 4,280.00</td> </tr> <tr> <td>Equipo de cómputo Unidad Ejecutora (Lap top y Proyector multimedia)</td> <td style="text-align: right;"><u>\$ 3,035.55</u></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><b>Total</b></td> <td style="text-align: right;"><b>\$31,373.75</b></td> </tr> </table> <p>(ver detalles en presentación adjunta)</p> <p><b>Acuerdo:</b> por unanimidad, se aprueba la reorientación de intereses en la forma solicitada por el PNU.</p>	Ronda 7 (PNUD 00062805):	\$61,845.96	Financiamiento Puente y RCC: (PNUD 00012407 y 00071357):	\$31,373.75	Computación Cosmetología Bisutería	\$36,165.96	Adquisición de Vehículo para UCP PNUD	<u>\$25,680.00</u>	<b>Total</b>	<b>\$61,845.96</b>	Cursos fortalecimiento ONGs de PVS	\$24,058.20	Personerías jurídicas ONGs (2)	\$ 4,280.00	Equipo de cómputo Unidad Ejecutora (Lap top y Proyector multimedia)	<u>\$ 3,035.55</u>	<b>Total</b>	<b>\$31,373.75</b>
Ronda 7 (PNUD 00062805):	\$61,845.96																		
Financiamiento Puente y RCC: (PNUD 00012407 y 00071357):	\$31,373.75																		
Computación Cosmetología Bisutería	\$36,165.96																		
Adquisición de Vehículo para UCP PNUD	<u>\$25,680.00</u>																		
<b>Total</b>	<b>\$61,845.96</b>																		
Cursos fortalecimiento ONGs de PVS	\$24,058.20																		
Personerías jurídicas ONGs (2)	\$ 4,280.00																		
Equipo de cómputo Unidad Ejecutora (Lap top y Proyector multimedia)	<u>\$ 3,035.55</u>																		
<b>Total</b>	<b>\$31,373.75</b>																		
<p>6. Solicitud de autorización para inversión de Intereses y Reorientar Saldos</p>	<p>Lcda. Isabel Mendoza. Presenta al MCP solicitud de aprobación para reprogramación de remanentes que proviene de monto de \$500,000.00 aprobados para campañas de comunicación. El remanente después de la contratación es de \$54,714.80</p> <p>La reprogramación solicitada es por \$54,000.00 distribuidos de la siguiente manera</p> <p><b>\$16,000.00</b> para la Difusión en medios de comunicación de Líneas Amigas, esta difusión podrá comprender material promocional como vallas, banners.</p> <p><b>\$38,000.00</b> para el Fortalecimiento Unidad de Comunicaciones del Ministerio de Salud que da asistencia al Programa de VIH sida y a la Unidad Ejecutora del Proyecto FM. (ver detalle anexo)</p> <p>Recursos Humanos</p> <p>Se han identificado un remanente de <b>\$ 71,701.64</b> en el rubro de recursos humanos, la economía fue porque el desembolso vino tardío y el recurso se contrato con 5 meses de atraso.</p> <p>solicitan aprobación para reprogramar <b>\$39,322.37</b> de la siguiente manera:</p> <p><b>\$16,000.00</b> para contratar a 4 personas que depuraran la base de datos de personas que reciben terapia Retroviral.</p> <p><b>\$ 14,706.25</b> Este monto se solicita pues se tiene contratado a un Promotor de</p>																		

Salud con funciones de Coordinador Nacional de promotores de los equipos multidisciplinarios. Siendo su perfil profesional médico, con un salario de \$ 305.15. Dado que las funciones son de son de Colaborador Técnico, para la Coordinación de promotores de nivel nacional, lo que le demanda mayor responsabilidad y tiempo. Por lo que se solicita autorización para una reclasificación de plaza, que nivele su salario con las funciones y responsabilidades. Con un salario mensual de \$ 969.15 más \$ 138.10 de pagos patronales y un aguinaldo en el mes de diciembre de \$ 312.00

**\$8,616.12** Solicitan Autorización para que sea contratado un Médico especialista para Atención Integral del Hospital Rosales, con un salario mensual de \$692.01 esto incluye salario mensual y cuota patronal. Asimismo aguinaldo para el año 2010 por \$312.00. Haciendo un total anual (año de proyecto) de \$8,616.12. Cabe aclarar que la plaza que actualmente ocupa es para uno de los hospitales descentralizados, pero debido a la gran demanda de pacientes se turna para brindar atención a dos hospitales.

#### **4.1.4.3 Servicio de mantenimiento de equipo de computo**

**\$8,550.00** Reorientación para compra de aparatos para envío de Fax, surge la problemática que para la mayoría de FAX ubicados en los Laboratorios de Unidades de Salud, Hospitales, Regiones y SIBASI la vida útil ha concluido y presentan mal funcionamiento perdiendo la calidad del envío, se solicita la compra de 30 Equipos de fax costo estimado \$285.00 c/u que incluye papel y películas.

**\$11,187.50 de Intereses generados en la cuenta bancaria del MSPAS**

**Al 31 de marzo se han generado \$6,107.33**

**Al 30 de junio de 2010 \$5,080.17**

**Se solicita autorización por \$11,185.00 según detalle:**

**\$1,500.00** para compra de Equipo de aire acondicionado incluida la instalación en área de Atención Integral del Hospital Nacional San Bartolo

##### **Justificación de compra:**

En la actualidad los usuarios y el personal de salud de la clínica de atención Integral del Hospital Nacional San Bartolo se encuentran trabajando sin las condiciones climáticas adecuadas, ya que el equipo de A/C que tenían ha terminado su vida útil, lo que les obliga a los /as usuarias de la clínica esperar y recibir su atención en un ambiente poco optimo. Así mismo el grupo de apoyo necesita de sillas para llevar a cabo reuniones de seguimiento en las condiciones mínimas necesarias.

**\$1,125.00** compra de 30 Sillas para grupo de apoyo Hospital San Bartolo (Costo Unitario \$37.50)

##### **Justificación de compra:**

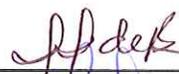
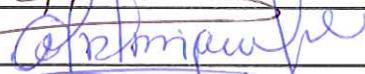
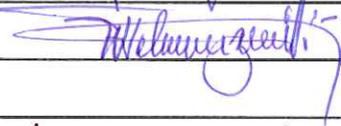
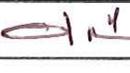
El grupo de apoyo necesita de sillas para llevar a cabo reuniones de seguimiento en las condiciones mínimas necesarias.

**\$8,560.00** El Hospital Nacional de Maternidad ha solicitado equipo para llevar a cabo los servicios para el control y seguimiento de Cáncer Cervico uterino, ya que la demanda de estos servicios han aumentado por usuarias del PNVIHSida

	<p><b>Intereses generados en la cuenta bancaria del Proyecto RCC del PNUD \$710.59</b></p> <p>Se solicita al MCP autorización para utilizar estos intereses en la compra de, Espéculos descartables médium, espéculos descartables large. gel lubricante, los cuales se entregaran al Instituto del Cáncer que atiende PVS (ver detalle en presentación )</p> <p>El Lic. Guillermo Guidos del sector privado, sugiere se cree una comisión que tengo acceso a los documentos, previo a la presentación ante el MCP. Se explican al Lic. Guidos las diferentes instancias que funcionan dentro del MCP y del Fondo Mundial, así como la función de cada una: del LFA, Gerente de Portafolio, Comité de Revisión de Procesos y Función del Pleno del MC.</p> <p>Se solicita a los 2 RP enviar con anticipación la información para conocimiento del pleno cuando se presente una solicitud de aprobación.</p> <p><b>Acuerdo:</b> se aprueba por unanimidad la solicitud presentada por el Ministerio de Salud.</p>
7. Informe de Taller Tablero de Mando	Se muestra el tablero de mando elaborado en taller del FM del 30 de agosto al 2 de septiembre. El comité de supervisión queda encargado de monitorear la actualización del tablero de mando así como de capacitar al pleno en la interpretación de la información ahí mostrada.
8. Conformación de Comités Permanentes	El Sr. William Hernández da lectura guía para conformar Comités permanentes, (anexo ) tomando en consideración las palabras del Sr. Presidente del MCP los miembros presentes manifiestan su deseo de pertenecer a los diferentes comités, para este proceso se contó con la colaboración de Lcda. Maricarmen Estrada, en cuadro anexo ver comités conformados.
9. Definir Fecha de Inducción Política de Genero	El MCP en pleno acuerda que la fecha para realizar el taller sobre Política de Genero será el 22 de septiembre.
10. Lugar y Fecha próxima reunión:	Edificio Naciones Unidas 7 de Octubre del 2010 a las 2:00 p.m. se suspende la reunión del 23 de septiembre, pues se atenderá invitación de CONASIDA para participar en sesión de análisis y formulación del PEN 2011-2015

Se da por terminada la sesión ordinaria del Mecanismo de Coordinación de País de El Salvador a las 5:30 p.m. Dando fe de lo anterior y firmando la presente acta en este mismo acto.

**Delegados propietarios con Voz y voto**

1. Lcda. Iris de Reyes/MINED 
2. Rvdo. Alvaro Amaya/comité Afectados TB 
3. Sr. William Hernandez/Entre amigos 
4. Lcda. Isabel Villegas/Foro de Ong's 
5. Dra. Anabel Berenice Amaya/Plan int. 
6. Dra. Zayri Geraldine Garcia/UJMD \_\_\_\_\_
7. Lcda. Maricarmen Estrada/USAID \_\_\_\_\_

8. Dr. Herbert Betancourt/ONUSIDA

9. Lcda. Yanira de Rodriguez/AARHES

**Delegados Propietarios con voz y sin voto:**

10. Lcda. Claudia de Morales

11. Dr. Julio Garay/MSPAS

12. Dra. Guadalupe Flores/MS

13. Lcda. Marta Alicia de Magaña/MCP

**Delegados Suplentes con voz y Voto:**

14. Cnel. Mariano Mendoza/SM

15. Sra. Karla Avelar O/COMCAVIS

16. Lcda. Guadalupe Castaneda/ICW

17. Lcda. Celina Ventura/IEPROES

**Delegados Suplentes con voz y sin Voto:**

18. Dr. Miguel Orellana/ASPS

19. Lic. Francisco Ortiz/FUNDASIDA

20. Lcda. Susan Padilla/PASMO

21. Dra. Elia Martinez/PMA

22. Dra. Beatriz Yarza/AECID

23. Lic. Guillermo Guidos/GGuidos Legal

19 de agosto de 2010

**Señores**

*Fundación Nacional para la Educación, Prevención y Acompañamiento  
(FUNDASIDA)*

*Presente.*

Saludos cordiales y deseos de éxitos en el desempeño de sus funciones cotidianas.

En el marco de evaluación de capacidades que se realizó a todas aquellas ONG's que manifestaron su deseo de trabajar como posibles sub receptores de los proyectos financiados por el Fondo Mundial (FM), con sede en Ginebra, y de los que el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), funge como uno de los Receptores Principales, y para la realización de este proceso, se requirió de revisión de documentación institucional, misma que por este medio devolvemos.

Agradecemos mucho su gentil cooperación y solicitamos las disculpas del caso por la demora en la devolución de estos documentos.

Sin otro particular.

De Ustedes

Atentamente

**Dra. Celina de Miranda.**

Coordinadora Componente VIH en PNUD

**RECIBIDO**

Roxana Alias  
*[Handwritten signature]*  
3-SEP-2010  
1:58 PM



DCN/00062805-71357-12407/10/40

8 de Septiembre de 2010

Estimados Señores  
Mecanismo de Coordinación de País (MCP),

Con un atento saludo, informamos a ustedes que para el Año 2009, los proyectos PNUD/Fondo Mundial generaron intereses por los totales abajo descritos. En virtud de ello y después de un análisis de necesidades en el marco de actividades de los proyectos, sometemos a su consideración la programación de los mismos, según el detalle descrito a continuación:

**Intereses:**

Ronda 7 (PNUD 00062805):	\$61,845.96
Financiamiento Puente y RCC: (PNUD 00012407 y 00071357):	\$31,373.75

**Programación propuesta:**

Ronda 7:

Cursos vocacionales para PVS: Computación, Cosmetología, Bisutería	\$36,165.96
Adquisición de Vehículo para UCP- PNUD	<u>\$25,680.00</u>
<b>Total</b>	<b>\$61,845.96</b>

Financiamiento Puente /RCC:

Cursos para fortalecimiento ONGs	\$24,058.20
Personerías jurídicas ONGs (2)	\$ 4,280.00
Equipo de cómputo Unidad Ejecutora (Lap top y Proyector multimedia)	<u>\$ 3,035.55</u>
<b>Total</b>	<b>\$31,373.75</b>

Agradeciendo de antemano su amable atención a la presente, quedamos a la espera de su respuesta y aprovecho la ocasión para renovarles las muestras de mi más alta consideración y estima

Atentamente,

Claudia Morales  
Oficial de Programa



Mecanismo de Coordinación de País de El Salvador (MCP)  
San Salvador, El Salvador  
Presente

# **FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE ONGS FASE I**

## ANTECEDENTES

- Durante los años 2007, 2008 y 2009 se han realizado diferentes actividades encaminadas al fortalecimiento organizacional de 14 ONGS, dentro de estas actividades se han ejecutado capacitaciones en procesos de gerencia diseñados para incrementar la capacidad del proceso administrativo de las ONG en las áreas de:
- Organización (estructura organizativa, con sus líneas de jerarquía y comunicación, organigrama, manual de organización y de puestos),
- Liderazgo y administración de recursos humanos (Reclutamiento, selección, inducción, motivación, salarios y escalafón).

AREAS FORTALECIDAS 2007-2008  
CAPACIDADES GERENCIALES Y  
ADMINISTRATIVO-CONTABLE DE  
LAS ONG VINCULADAS AL TEMA DE  
VIH-SIDA

### INSTITUCIONES FORMADORAS

CICATELLI

- **TALLER 1:** Cambio de Comportamiento
- **TALLER 2:** Formación de Capacidades
- **TALLER 3:** Formación de Proyectos para ONGs
- **TALLER 4:** Planificación de Programas y Monitoreo y Evaluación
- **TALLER 5:** Organización y Liderazgo
- **TALLER 6:** Manejo de Personal y Estructuras Organizacionales

17 ONG's fortalecidas con un total de 86 personas

ÁREAS FORTALECIDAS 2007-2008  
CAPACIDADES GERENCIALES Y  
ADMINISTRATIVO-CONTABLE DE  
LAS ONG VINCULADAS AL TEMA  
DE VIH-SIDA

## INSTITUCIONES FORMADORAS

INSTITUTO SUPERIOR DE CONTABILIDAD- INSTUSIA

- > **MÓDULO I:** Conceptos básicos de Contabilidad
- > **MÓDULO II:** Las Cuentas y su Clasificación
- > **MÓDULO III:** La Teoría de la Partida Doble y la Balanza de Comprobación
- > **MÓDULO IV:** Inventarios de una Empresa Comercial
- > **MÓDULO V:** Contabilidad de una Empresa
- > **MÓDULO VI:** Elaboración y Contabilización de Registros IVA
- > **MÓDULO VII:** Responsabilidades Tributarias y Laborales
- > **MÓDULO VIII:** Estados Financieros

14 ONG's fortalecidas con un total de 47 personas graduadas en Contabilidad Básica

ÁREAS FORTALECIDAS 2007-2008  
CAPACIDADES GERENCIALES Y  
ADMINISTRATIVO-CONTABLE DE  
LAS ONG VINCULADAS AL TEMA  
DE VIH-SIDA: Instalación de  
SOFTWARE CONTABLE

## INSTITUCIONES FORMADORAS

Soluciones y Sistemas Comerciales  
(SISCOME)Fortalecimiento Institucional ONGs  
RCC\El software contable y de reportes  
financieros.docx

Nº	Organización
1.	Gay sin Fronteras
2	Aspid- Arco iris
3	ICW
4	RED Sal
5	Asociación Nacional de personas positivas Vida Nueva (ANP + VN)
6	ACF
7	O.T.S.
8	Asociación Entre Amigos
9	Fundación Huellas
10	Asociación Cristiana de Jóvenes (ACJ)
11	Flor de piedra
12	M.M orquídeas del mar
13	COESAL
14	Atletas contra al sida

**ONGs BENEFICIADAS CON EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL  
FASE I**

1. ASAFOCAIS
2. Asociación Cristiana de Jóvenes- ACJ
3. Asociación Cristiana Femenina- ACF
4. Asociación de Mujeres "Flor de Piedra"
5. Asociación de Personas Positivas "Vida Nueva"
6. Asociación Salvadoreña de Derechos Humanos ENTRE AMIGOS
7. Asociación Solidaria para impulsar el Desarrollo Humano ASPIDH-ARCOIRIS
8. Atletas contra el SIDA- ATLECSSES
9. Centro de Orientación para la Educación de la Sexualidad-COESAL
10. Comunidad Internacional de Mujeres viviendo con VIH-SIDA (ICW)
11. COFEVI
12. CONAMUS
13. CONTRASIDA
14. Fundación Huellas de Esperanza
15. Fraternidad Sin Fronteras
16. Movimiento de Mujeres "Orquídeas del Mar"
17. Organización de Mujeres Trabajadoras del Sexo- OTS
18. Red Salvadoreña de Personas con VIH (REDSAL +)

- Estas actividades contemplaron el monitoreo la aplicación práctica de los conocimientos adquiridos durante los talleres de capacitación.

**FORTALECIMIENTO  
INSTITUCIONAL DE ONGs CON  
RCC**

- **Con RCC se ha planificado mejorar la habilidad de las ONGs a administrar eficientemente todos los componentes de sus programas y proyectos lo que se traducirá en servicios de mejor calidad, superiores logros de sus metas y objetivos, mayor eficacia en la utilización de recursos, mejores alianzas con el gobierno, otras agencias y la comunidad en general; así como en una mejor oportunidad de crecimiento y desarrollo,**

- El fortalecimiento para RCC está encaminado a la provisión de equipo tecnológico y al desarrollo de habilidades en finanzas.

## **Objetivos**

### **General:**

Fortalecer la capacidad administrativa y financiera de 26 ONGS a través de la dotación de equipo tecnológico y capacitación.

### **Específicos:**

- Desarrollar un programa de capacitación a 26 ONGs sobre elementos financieros administrativos, con la finalidad de mejorar los niveles de respuesta en esta área.

## **Beneficiarios directos e indirectos:**

- Los beneficiarios directos de este proyecto son las 26 ONG que estarán participando en los programas de capacitación y de seguimiento.

Sin embargo, entre los beneficiarios indirectos están incluidos:

- Sus clientes: al aumentar la competencia gerencial y su capacidad para proveer servicios, la formación de capacidades permitirá que las ONG cumplan mas efectivamente con su misión.
- Otras ONG y su personal: mediante la replicación del taller y brindando un intercambio horizontal de experiencia y apoyo.
- La comunidad en general: cuando las agencias hayan incrementado sus capacidades, también aumentará su sostenibilidad y su capacidad de ofrecer más y mejores servicios, lo cual beneficiará a la comunidad en general y a futuros clientes.

## **Estrategias.**

- Se realizará un diagnóstico situacional de ONGs de las dos principales redes que trabajan el tema de VIH en el país que son el Foro de ONGs y la Red PREVENSIDA.
- La selección se realizará a través de la actualización del diagnóstico situacional y los resultados son sometidos a aprobación por el MCP
- Con la línea basal realizada en el año 2007 se identificaron que las principales debilidades se encontraban en las áreas de:  
Gerencia, administración, finanzas, gestión y monitoreo y evaluación.  
Tomando estos resultados de base y comparandolo con los nuevos hallazgos se diseñará un plan de intervención para fortalecer estas áreas y contribuir a mejorar la ejecución y su capacidad de respuesta.

- En RCC se realizará fundamentalmente el fortalecimiento institucional a **26 ONGs** que trabajan en VIH a través de formación de capacidades y provisión de equipo tecnológico. El fortalecimiento del sector en RCC se amplía a todas las ONGs que participan en la respuesta nacional al VIH y SIDA, no se contemplan las ONGs de PVS que serán abordados con fondos de R7.

**PLAZO PARA LA IMPLEMENTACION DE LAS ACTIVIDADES.**

ACTIVIDADES	AÑO 1		AÑO 2		AÑO 3		OBSERVACIONES
	Trimestre I	Trimestre II	Trimestre I	Trimestre II	Trimestre I	Trimestre II	
Realización del diagnóstico de las ONGs							Se ha previsto realizar el diagnóstico con las ONGs en las áreas de finanzas y administración
Identificación y desarrollo de planes de acción nacionales e institucionales para la implementación del VIH							En este periodo se prevé elaborar el proceso completo de construcción de la estrategia que incluye la capacitación en las áreas de administración y finanzas
Dotación de equipo informático y de soporte técnico para 26 ONGs							Se ha planificado realizar la dotación de computadores, software, impresoras, proyector multimedia y software compatible a 26 ONGs
Elaboración de manual de funciones y seguimiento a este por parte de 26 ONGs							Cada ONG elaborará su manual de funciones y control con asistencia técnica para el seguimiento de este
Desarrollo de talleres sobre buen funcionamiento de ONGs							Durante el año 3 se prevé capacitar a las ONGs sobre funcionamiento
Evaluación de procesos de capacitación a las ONGs							Al final de los 3 años de ejecución del proyecto se realizará una evaluación de la aplicación práctica de conocimientos que las ONGs realizan

**MCPAES**  
Mecanismo de Coordinación de País El Salvador  
Para los Programas del Fondo Mundial



• **GRACIAS !!!!!!!!!!!!!!!**





**MCPAES**

Mecanismo de Coordinación de País El Salvador  
Para los Programas del Fondo Mundial



# EVALUACION DE ONG'S COMO POSIBLES SUB RECEPTORES

**COMPONENTE VIH SIDA EN PNUD  
25 DE MARZO DE 2010**

# ASPECTOS EVALUADOS 2009-2010

## PARA CADA ONG, SE EVALUARON LAS SIGUIENTES

### “ESFERAS”:

1. Estatus Legal e Historia.

2. Mandato, Políticas y Gobernabilidad.

3. Participación y Apoyo Externo.

4. Capacidad Técnica.

5. Capacidad Directiva.

6. Capacidad Administrativa.

7. Capacidad Financiera.

**Implícitamente Capacidad de Monitoreo Y Control.**

Cada esfera tiene una serie de variables con posibilidad de ser clasificadas como riesgo Bajo, Moderado o Significativo. Dependiendo del nivel de riesgo en promedio de esas variables de cada esfera, así se clasificaba cada una de dichas "esferas".

AREA O ESFERA	VARIABLES
<b>ESTATUS LEGAL E HISTORIA</b>	Personería Jurídica. tiempo de existencia
<b>MANDATO, POLITICAS, GOBERNABILIDAD</b>	Mandato claro y ordenado funciones bien definidas Visión y misión institucional
<b>PARTICIPACIÓN Y APOYO EXTERNO.</b>	Tipo de elección de junta directiva Tipo de dirección de la Organización. Toma de decisiones (en asamblea general, etc.) Apoyo Agencias de cooperación reconocidas
<b>CAPACIDAD TÉCNICA.</b>	Formación académica del personal Experiencia del personal Trabajo en la temática Personal voluntario
<b>CAPACIDAD DIRECTIVA</b>	Capacidad de planificar Planificación Estratégica Plan implementado Políticas Institucionales
<b>CAPACIDAD ADMINISTRATIVA.</b>	Coordinación y Organización de actividades Capacidad administrar recursos / capacidad instalada Capacidad para administrar procesos
<b>CAPACIDAD FINANCIERA.</b>	Sistema Financiero Sistema Contable
<b>CAPACIDAD DE MONITOREO Y CONTROL</b>	Existencia de Sistema de Monitoreo y Evaluación

## RIESGO BAJO

16 ONG's

Todas o la mayoría  
de las "Esferas"  
con Riesgo Bajo ( 7  
u 8 esferas)

# RIESGO MODERADO

14 ONG's

1 o mas en  
moderado + 1 o  
más en  
significativo

RIESGO (MODERADO)  
SIGNIFICATIVO

8 ONG'S

Todas o la  
mayoría de  
"esferas", en  
riesgo  
significativo.

ORGANIZACIÓN/ESFERA EVALUADA	EVALUACIÓN GENERAL DE RIESGOS (2007- 2008)	EVALUACIÓN GENERAL DE RIESGOS (2009)
ASOCIACIÓN CRISTIANA DE JÓVENES- ACJ		
ASOCIACIÓN CRISTIANA FEMENINA - ACF		
ASOCIACIÓN DE MUJERES "FLOR DE PIEDRA"		
ASOCIACIÓN DE PERSONAS POSITIVAS "VIDA NUEVA"		
ASOCIACIÓN SALVADOREÑA DE DERECHOS HUMANOS ENTRE AMIGOS		
ASPIDH-ARCOIRIS		
ATLETAS CONTRA EL SIDA- ATLECSSES		
CENTRO DE ORIENTACIÓN PARA LA EDUCACIÓN DE LA SEXUALIDAD- COESAL		
CONAMUS		
CONTRASIDA		
FUNDACIÓN HUELLAS DE ESPERANZA		
FRATERNIDAD GAY SIN FRONTERAS		
MOVIMIENTO DE MUJERES "ORQUÍDEAS DEL MAR"		
ORGANIZACIÓN DE MUJERES TRABAJADORAS DEL SEXO- OTS		
RED SALVADOREÑA DE PERSONAS CON VIH (REDSAL +)		

# **FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE ONGS FASE I**

# ANTECEDENTES

- Durante los años 2007, 2008 y 2009 se han realizado diferentes actividades encaminadas al fortalecimiento organizacional de 14 ONGS, dentro de estas actividades se han ejecutado capacitaciones en procesos de gerencia diseñados para incrementar la capacidad del proceso administrativo de las ONG en las áreas de:
  - Organización (estructura organizativa, con sus líneas de jerarquía y comunicación, organigrama, manual de organización y de puestos),
  - Liderazgo y administración de recursos humanos (Reclutamiento, selección, inducción, motivación, salarios y escalafón).

AREAS FORTALECIDAS 2007-2008  
CAPACIDADES GERENCIALES Y  
ADMINISTRATIVO-CONTABLE DE  
LAS ONG VINCULADAS AL TEMA DE  
VIH-SIDA

## INSTITUCIONES FORMADORAS

CICATELLI

- **TALLER 1:** Cambio de Comportamiento
- **TALLER 2:** Formación de Capacidades
- **TALLER 3:** Formación de Proyectos para ONGs
- **TALLER 4:** Planificación de Programas y Monitoreo y Evaluación
- **TALLER 5:** Organización y Liderazgo
- **TALLER 6:** Manejo de Personal y Estructuras Organizacionales

17 ONG's fortalecidas con un total de 86 personas

AREAS FORTALECIDAS 2007-2008  
CAPACIDADES GERENCIALES Y  
ADMINISTRATIVO-CONTABLE DE  
LAS ONG VINCULADAS AL TEMA  
DE VIH-SIDA

# INSTITUCIONES FORMADORAS

## INSTITUTO SUPERIOR DE CONTABILIDAD- INSTUSIA

- **MÓDULO I:** Conceptos básicos de Contabilidad
- **MÓDULO II:** Las Cuentas y su Clasificación
- **MÓDULO III:** La Teoría de la Partida Doble y la Balanza de Comprobación
- **MÓDULO IV:** Inventarios de una Empresa Comercial
- **MÓDULO V:** Contabilidad de una Empresa
- **MÓDULO VI:** Elaboración y Contabilización de Registros IVA
- **MÓDULO VII:** Responsabilidades Tributarias y Laborales
- **MÓDULO VIII:** Estados Financieros

14 ONG's fortalecidas con un total de 47 personas graduadas en Contabilidad Básica

AREAS FORTALECIDAS 2007-2008  
 CAPACIDADES GERENCIALES Y  
 ADMINISTRATIVO-CONTABLE DE  
 LAS ONG VINCULADAS AL TEMA  
 DE VIH-SIDA : Instalación de  
 SOFTWARE CONTABLE

# INSTITUCIONES FORMADORAS

Soluciones y Sistemas Comerciales  
 (SISCOME) Fortalecimiento Institucional ONGs  
RCC\El software contable y de reportes  
financieros.docx

N°	Organización
1.	Gay sin Fronteras
2	Áspid- Arco iris
3	ICW
4	RED Sal
5	Asociación Nacional de personas positivas Vida Nueva (ANP + VN)
6	ACF
7	O.T.S.
8	Asociación Entre Amigos
9	Fundación Huellas
10	Asociación Cristiana de Jóvenes (ACJ)
11	Flor de piedra
12	M.M orquídeas del mar
13	COESAL
14	Atletas contra al sida

# **ONGs BENEFICIADAS CON EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**

## **FASE I**

- 1. ASAFOCAIS**
- 2. Asociación Cristiana de Jóvenes- ACJ**
- 3. Asociación Cristiana Femenina- ACF**
- 4. Asociación de Mujeres “Flor de Piedra”**
- 5. Asociación de Personas Positivas “Vida Nueva”**
- 6. Asociación Salvadoreña de Derechos Humanos ENTRE AMIGOS**
- 7. Asociación Solidaria para impulsar el Desarrollo Humano ASPIDH-ARCOIRIS**
- 8. Atletas contra el SIDA- ATLECSSES**
- 9. Centro de Orientación para la Educación de la Sexualidad-COESAL**
- 10. Comunidad Internacional de Mujeres viviendo con VIH-SIDA (ICW)**
- 11. COFEVI**
- 12. CONAMUS**
- 13. CONTRASIDA**
- 14. Fundación Huellas de Esperanza**
- 15. Fraternidad Sin Fronteras**
- 16. Movimiento de Mujeres “Orquídeas del Mar”**
- 17. Organización de Mujeres Trabajadoras del Sexo- OTS**
- 18. Red Salvadoreña de Personas con VIH (REDSAL +)**

- Estas actividades contemplaron el monitoreo la aplicación práctica de los conocimientos adquiridos durante los talleres de capacitación.

**FORTALECIMIENTO  
INSTITUCIONAL DE ONGs CON  
RCC**

- **Con RCC se ha planificado mejorar la habilidad de las ONGs a administrar eficientemente todos los componentes de sus programas y proyectos lo que se traducirá en servicios de mejor calidad, superiores logros de sus metas y objetivos, mayor eficacia en la utilización de recursos, mejores alianzas con el gobierno, otras agencias y la comunidad en general; así como en una mejor oportunidad de crecimiento y desarrollo,**

- **El fortalecimiento para RCC está encaminado a la provisión de equipo tecnológico y al desarrollo de habilidades en finanzas.**

## **Objetivos**

### **General:**

Fortalecer la capacidad administrativa y financiera de 26 ONGS a través de la dotación de equipo tecnológico y capacitación.

### **Específicos:**

- Desarrollar un programa de capacitación a 26 ONGs sobre elementos financieros administrativos, con la finalidad de mejorar los niveles de respuesta en esta área.

# **Beneficiarios directos e indirectos:**

- Los beneficiarios directos de este proyecto son las 26 ONG que estarán participando en los programas de capacitación y de seguimiento.

**Sin embargo, entre los beneficiarios indirectos están incluidos:**

- Sus clientes: al aumentar la competencia gerencial y su capacidad para proveer servicios, la formación de capacidades permitirá que las ONG cumplan mas efectivamente con su misión.
- Otras ONG y su personal: mediante la replicación del taller y brindando un intercambio horizontal de experiencia y apoyo.
- La comunidad en general: cuando las agencias hayan incrementado sus capacidades, también aumentará su sostenibilidad y su capacidad de ofrecer más y mejores servicios, lo cual beneficiará a la comunidad en general y a futuros clientes.

# Estrategias.

- Se realizará un diagnóstico situacional de ONGs de las dos principales redes que trabajan el tema de VIH en el país que son el Foro de ONGs y la Red PREVENSIDA.
- La selección se realizará a través de la actualización del diagnóstico situacional y los resultados son sometidos a aprobación por el MCP
- Con la línea basal realizada en el año 2007 se identificaron que las principales debilidades se encontraban en las áreas de: Gerencia, administración, finanzas, gestión y monitoreo y evaluación.  
Tomando estos resultados de base y comparandolo con los nuevos hallazgos se diseñará un plan de intervención para fortalecer estas áreas y contribuir a mejorar la ejecución y su capacidad de respuesta.

- **En RCC se realizará fundamentalmente el fortalecimiento institucional a 26 ONGs que trabajan en VIH a través de formación de capacidades y provisión de equipo tecnológico. El fortalecimiento del sector en RCC se amplía a todas las ONGs que participen en la respuesta nacional al VIH y SIDA, no se contemplan las ONGs de PVS que serán abordados con fondos de R7.**

# PLAZO PARA LA IMPLEMENTACION DE LAS ACTIVIDADES.

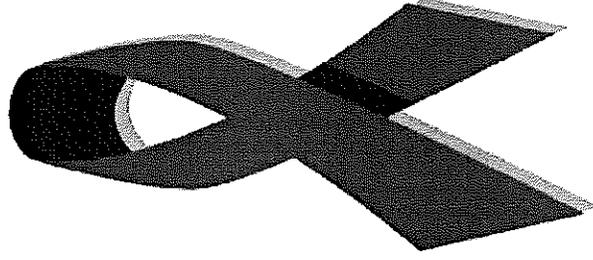
ACTIVIDADES	AÑO 1		AÑO 2		AÑO 3		OBSERVACIONES
	Semestre 1	Semestre 2	Semestre 3	Semestre 4	Semestre 5	Semestre 6	
Actualización del diagnóstico de las ONGS.							Se ha previsto actualizar el diagnóstico con las ONGs en las áreas de finanzas y administración.
Elaboración de proceso competitivo para la asistencia técnica a las ONGs en el área de administración y finanzas.							En este periodo se prevé elaborar el proceso competitivo de contratación de la institución que ejecute la capacitación en las áreas de administración y finanzas.
Dotación de equipo informático y de soporte contable para 26 ONGS.							Se ha planificado realizar la dotación de computadores, fax, impresoras, proyector multimedia y software contable a 26 ONGS.
Elaboración de manual de funciones y seguimiento a este, por parte de 26 ONGS.							Cada ONG elaborará su manual de funciones y contará con asistencia técnica para el seguimiento de este.
Desarrollo de talleres sobre buen funcionamiento de ONGs							Durante el año 3 se prevé capacitar a las ONGs sobre funcionamiento.
Evaluación del proceso de capacitación a las ONGS.							Al final de los 3 años de ejecución del proyecto se realizará una evaluación de la aplicación práctica de conocimientos que las ONGS realizan.

**MCPGES**

Mecanismo de Coordinación de País El Salvador  
Para los Programas del Fondo Mundial



• **GRACIAS !!!!!!!!!!!!!!!**



- **ACTUALIZACIÓN DEL PROCESO A  
SEPTIEMBRE 2010**

- **Antecedentes:**
- **Plan de fortalecimiento de la Sociedad Civil y Creación de Capacidad Institucional. Condición precedente a RCC, por el Fondo Mundial.**
- **Objetivo: Expansión del proceso de fortalecimiento institucional dirigido a 26 ONGs a través del desarrollo de 8 talleres teórico prácticos para incrementar su capacidad administrativa. Asimismo, dotación de equipo de cómputo y software administrativo-contable.**

- **II. Metodología**
- **Evaluación de necesidades**
- **Selección**
- **Comisión de validación del MCP- ES**
- **Ejecución**

**EVALUACION DE NECESIDADES CONTINUACION DEL PROCESO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PNUD**

Nombre de la organizacion: \_\_\_\_\_

Direccion, Ciudad: \_\_\_\_\_

Teléfono Fax: \_\_\_\_\_

Correo electrónico Sitio en Internet: \_\_\_\_\_

Nombre del director ejecutivo/gerente: \_\_\_\_\_

Nombre de la persona de contacto: \_\_\_\_\_

Área geográfica servida: \_\_\_\_\_

Horas de operación: \_\_\_\_\_

Número de empleados: \_\_\_\_\_

Secciones/programs de la agencia: \_\_\_\_\_

Incorporada  Sí  No

Presupuesto anual para las areas a continuacion: \_\_\_\_\_

- VIH/Servicios \_\_\_\_\_
- Prevención: \_\_\_\_\_
- Educación: \_\_\_\_\_

Financiaci3n estatal:

- Sí  No

Si la respuesta es afirmativa, indique la cantidad:

Otras fuentes de financiamiento \_\_\_\_\_

Que Tipo de organizaci3n es (senale las dos que mejor le describan):

- Social/Cultural
- Abogacia
- Prevenci3n VIH/educaci3n
- Servicios para el SIDA
- Educaci3n/Política
- Servicios clínicos/salud
- Otro, por favor describa: \_\_\_\_\_

Poblaci3n Meta:

- A Jóvenes
- Mujeres
- HSH
- poblacion Mobil
- Trabajadores Sexuales
- UDI (consumidor de drogas intravenosas)
- Otros

Servicios proporcionados:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

En material de Capacitacion y asistencia tecnica describa lo que usted necesita para poder mejorar las operaciones de su organizacion

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

En que áreas identifica usted su mayor debilidad organizacional:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Enumere los talleres u otras experiencias de capacitación antes realizados:

---

---

---

Diganos que hubiese podido complementar dichas experiencias:

---

---

---

Quienes asistieron a dichas experiencias:

---

---

---

A quien o a quienes deberían dirigirse las próximas experiencias de capacitación:

---

---

---

Cual sería el tiempo de duración ideal de cada capacitación (diga el número en días)

---

---

---

- **Criterios de Selección sugeridos**
- **ONGs con Riesgo alto**
- **ONGs con Riesgo moderado**
- **ONGs que recibieron Capacitaciones anteriores**

## **CONDICIÓN**

- **ONGs a quienes se les entregó equipo de cómputo anterior, no asignarles en esta ocasión**

## **Riesgo bajo, condiciones:**

- **1. Expresar interés de participar en el proceso**
- **2. Cumplir con asistencia y aprobación de cursos.**
- **3. Después de análisis presupuestario, aceptar a riesgo bajo.**