

VISITA CAMPO 04-2019

Comité
Monitoreo
Estratégico

▶ Junio 2019



Estrategia de Sostenibilidad
Subvención 2017-2018

VIH- PLAN

MCP-ES

Mecanismo de Coordinación de País El Salvador
de lucha contra el VIH Sida, tuberculosis y malaria

TABLA DE CONTENIDO

TABLA DE CONTENIDO	- 2 -
INTRODUCCIÓN	- 3 -
OBJETIVOS	- 4 -
GENERAL.....	- 4 -
ESPECÍFICOS	- 4 -
EQUIPO DE MONITOREO	- 5 -
DESCRIPCIÓN DE LA VISITA	- 6 -
I. IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD.....	- 6 -
LIMITANTES IDENTIFICADAS	- 9 -
NECESIDADES IDENTIFICADAS	- 9 -
RESUMEN DE PREGUNTAS FORMULARIO DE MONITOREO	- 10 -
CONCLUSIONES	- 11 -
RECOMENDACIONES	- 11 -

INTRODUCCIÓN

El MCP-ES como instancia referente del Fondo Mundial debe cumplir una serie de requisitos de elegibilidad para su desempeño. El requisito de elegibilidad N° 3 consigna la exigencia de contar con una estructura propia y un Plan de Monitoreo Estratégico para garantizar el cumplimiento de las acciones que se enmarcan en las subvenciones financiadas por el Fondo Mundial para el país; este conlleva una serie de actividades, entre las cuáles se realizan las visitas de campo a aquellas sedes en donde se desarrollen actividades enmarcadas en los proyectos.

A través del financiamiento del Fondo Mundial en El Salvador para la respuesta nacional al VIH, se ejecutó la subvención SLV-H-PLAN la cual fue administrada por Plan Internacional en el período del 01 de enero del 2017 al 31 de diciembre del 2018. Esta subvención incluyó una Estrategia de Sostenibilidad para las organizaciones subreceptoras, con el objetivo de fortalecerlas.

En esta oportunidad, el Comité de Monitoreo Estratégico, con fecha 07 de junio del 2019, realizó la visita de campo a la Organización REDSAL+ en seguimiento a la implementación de la Estrategia de Sostenibilidad que consiste en el servicio de “Car Wash Rápidos y Brillosos” el objetivo de la visita es conocer su funcionamiento, las dificultades o necesidades identificadas en la implementación de la estrategia.

El presente documento recoge las apreciaciones y datos que se obtuvieron a través del formulario de monitoreo el cual fue rellenado por cada uno de los miembros que participaron en la visita, así como la información que presentó el equipo de la organización subreceptora que atendió la misión.

Para esta visita, el Comité de Monitoreo Estratégico del MCP-ES invitó a participar al miembros del comité de monitoreo estratégico y miembros del comité de ética, conformado por representantes de diversos sectores: Sector ONG’s – PASMO; Sector Cooperación Internacional - ONUSIDA; Sector Personas afectadas por VIH, Sector Gobierno- MTPS, PDDH y el COSAM. Es importante señalar que la misión del MCP-ES que participó en la visita, se conformó con aquellos representantes que atendieron la invitación que fue remitida desde la Dirección Ejecutiva de este mecanismo.

OBJETIVOS

GENERAL

Seguimiento a la implementación de la Estrategia de Sostenibilidad “Carwash Rápidos y Brillosos” implementado por la Asociación REDSAL+.

ESPECÍFICOS

- ✓ Observar cómo se ejecutan las actividades enmarcadas en la estrategia de sostenibilidad.
- ✓ Identificar necesidades presentadas durante la implementación de la estrategia.
- ✓ Identificar dificultades presentadas durante la implementación de la estrategia.
- ✓ Respalda información del comité de ética en caso de estudio.

EQUIPO DE MONITOREO

El equipo responsable de la visita estuvo conformado de la siguiente manera:

Nombre	Sector/Organización
Responsable de la Misión:	
Lcda. Susan Padilla Calderón Coordinadora Comité de Monitoreo	PASMO ONG's Internacionales
Acompañan la Misión:	
Lcda. Marta Alicia de Magaña Mayor Josué Córdova Lcda. Larissa Ventura Sra. Maripaz Callejas Lcda. Karla Eugenia Rivera	MCP-ES/ Directora Ejecutiva MCP-ES Gobierno/ COSAM Gobierno/ PDDH Personas afectadas por VIH/ PASMO MCP-ES/ Asistente Técnico
Equipo del Receptor Principal:	
Lcda. Karina Moreno Lic. José Luis Gómez	RP/ Plan International Especialista Sociedad Civil RP/ Plan International Especialista socios
Equipo de la organización subreceptora REDSAL+:	
Sra. Doris Acosta Sr. José Mauricio Sánchez	Representante REDSAL+ Representante REDSAL+

DESCRIPCIÓN DE LA VISITA

Los miembros que participaron en la misión fueron recibidos por el equipo de la organización subreceptora REDSAL+, dando una calurosa bienvenida a sus instalaciones; de forma inicial se sostuvo una reunión en donde la Lcda. Susan Padilla, coordinadora del comité de monitoreo presenta los objetivos de la visita, explicando que el equipo se apoyará en el formulario de monitoreo, además de las preguntas que puedan surgir durante toda la visita.



I. IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

Los representantes de la organización subreceptora REDSAL+ comentan que para ellos es importante que el MCP-ES se involucre en la implementación de las estrategias de sostenibilidad y de las actividades que realizan como subreceptores.

En cumplimiento al plan de fortalecimiento organizacional, las organizaciones subreceptoras deben seguir el proceso de implementación, puesta en marcha, y ejecución de la Estrategia de Sostenibilidad planteada, esto con el apoyo técnico de Plan. La estrategia presentada por REDSAL+ fue el servicio de "Carwash Rápidos y Brillantes" y para su puesta en marcha se adquirieron activos por un monto de \$2,320.59 dólares.

Representantes de REDSAL+ manifestaron haber contado con el apoyo de Plan, ya que ha dado el seguimiento a todo el proceso desde la formulación y presentación de la estrategia.



Particularmente la organización REDSAL+ tuvo dificultades desde las gestiones para la implementación de la estrategia, ya que debido a la categoría del servicio a brindar, debían hacer algunas adecuaciones de las instalaciones, las cuales involucraban a la Alcaldía de San Salvador con los permisos correspondientes para hacerlo, al

momento de presentar la solicitud, unos de los inconvenientes fue que al parecer la dueña del inmueble tenía deudas en tema de pago de impuestos, además miembros de REDSAL+ percibieron cierto grado de discriminación al ver el nombre de la asociación en la documentación, lo cual atrasó mas el proceso para la adecuación.

Por otro lado, REDSAL+ presentó durante el período de la subvención, 3 incidentes de hurto de insumos que también imposibilitaron el arranque de las operaciones del "Car Wash Rápidos y Brillosos".

Estos incidentes han sido: el robo de equipo con el que se ofrecería el servicio, esto debido a la zona donde se encuentran ubicadas las instalaciones de REDSAL+ ya que es una zona vulnerable en el tema de seguridad.

Se ha cumplido en todos los hurtos reportados con el proceso que debe seguirse, notificación al RP, denuncias de



la policía entre otras, durante este proceso la especialista de seguridad de Plan .

Los primeros dos casos de hurto se debieron a personas que violaron los límites de la propiedad debido a la falta de adecuación de las instalaciones en el tema de seguridad; debido a esto Plan mandó a realizar las modificaciones, con la ubicación de sistema razor, REDSAL+ por su parte contrató a una persona para que permaneciera por las noches y los fines de semana en las instalaciones de la organización con el objetivo de cuidar la propiedad y lo que se encuentra resguardado al interior de ella; decidiendo hacerlo de esta manera debido a que no podían contratar los servicios de una empresa de seguridad por no contar con los recursos financieros para cubrir la tarifa de estas empresas, lamentablemente la pareja de la persona contratada, es el principal sospechoso del tercer hurto, quien además tiene problemas de alcoholismo, conclusión obtenida debido a las circunstancias y la forma en que se dio el incidente.

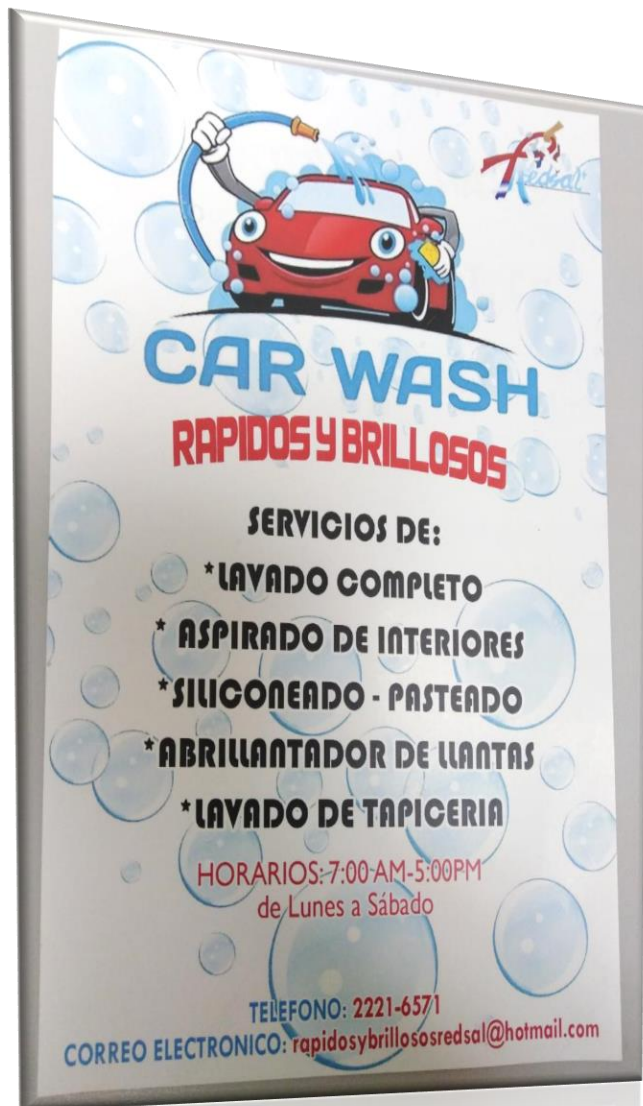
Durante todo este proceso se sostuvieron comunicaciones con el Gerente del Proyecto, con el área jurídica y de seguridad de Plan International, dentro de la cual se le notificaba a REDSAL+ que debía pagar por los activos robados, sin embargo, la organización no tiene la capacidad de pago para el plazo estipulado por PLAN, por lo que en un momento de desesperación; REDSAL+ tomó la decisión de renunciar a la estrategia de sostenibilidad, siendo en este momento que Plan presenta el caso al Comité Ejecutivo del MCP-ES por ser una organización miembro del mecanismo. Debido al caso planteado el MCP-ES activa su comité de ética en la plenaria 02 del 25 de abril, quien realizó un análisis exhaustivo del caso, y razón por la cual surgió programar esta visita de campo, para verificar los problemas de seguridad de la zona y del lugar. Se pudo constatar que la zona es un poco tranquila de día y que el problema es más por las noches, además se han realizado algunas modificaciones necesarias para la seguridad como es la activación del cable razor.



Paralelamente a las reuniones del comité de ética, el RP Plan con el SR REDSAL+ mantuvieron comunicación tratando de buscar una alternativa de solución, siendo así que, al momento de realizar esta visita, ya habían consensuado continuar con la implementación de la Estrategia de Sostenibilidad “Car Wash Rápidos y Brillosos” arrancando actividades el día 25 de junio de 2019.

LIMITANTES IDENTIFICADAS

❖ Adecuación de las instalaciones



❖ Permiso de la Alcaldía

❖ Falta de Recurso Humano

NECESIDADES IDENTIFICADAS

❖ Computadora de escritorio

❖ Una fotocopiadora

❖ Un cromcast

❖ Una laptop

RESUMEN DE PREGUNTAS FORMULARIO DE MONITOREO



Describe su apreciación de las instalaciones

Amplias y adecuadas,
necesita mejoras en sistema
de seguridad



¿Cuáles fueron las adecuaciones realizadas para
el funcionamiento de la Estrategia?

Se reforzó el alambre razor,
cambio de chapas y se está
gestionando sistema de
cámaras



¿Hubo acompañamiento del RP Plan International
en todo el proceso?

Si contaron con
acompañamiento en el
proceso de hurto



¿Existía en el convenio alguna clausula específica
para los seguros de los activos?

El convenio aclara que el
costo por seguros
corresponde al SR.



¿Consideran oportuna la intervención del MCP-ES
en este proceso?

Si, agradecen al MCP-ES la
intervención en esta
situación



¿Cuándo dan inicio con la estrategia de
sostenibilidad?

EL 25 de junio de 2019

CONCLUSIONES

- ❖ La organización REDSAL+ cumplió con los procesos establecidos para la notificación de los hurtos.
- ❖ La organización REDSAL+ reconoce que deberá ajustar sus metas para su debido cumplimiento.
- ❖ La organización REDSAL+ no pudo pagar aseguranza de los bienes debido a no contar con un presupuesto para el mismo.
- ❖ El Receptor Plan brindó asistencia técnica y legal para el proceso de hurto.
- ❖ El Receptor Plan y la organización REDSAL+ han puesto de su parte para solventar el incidente.
- ❖ El Receptor Plan y la organización REDSAL+ ya han firmado contrato para la nueva subvención 2019-2021.

RECOMENDACIONES

- ❖ Se recomienda al MCP-ES dar seguimiento a la implementación de las diferentes estrategias de sostenibilidad de las organizaciones SR.
- ❖ Se recomienda al MCP-ES dar seguimiento a la construcción de los presupuestos de los proyectos para garantizar la cobertura de seguro para los bienes tanto del RP como de los SR.
- ❖ Se recomienda al MCP-ES que se estudie con más profundidad el alcance de los proyectos planteados por las organizaciones SR de las Estrategias de Sostenibilidad planteadas.



COMITÉ DE MONITOREO

MCP-ES, RP PLAN Y SR REDSAL



www.mcpesalvador.org.sv



<https://www.facebook.com/MCPES2002/>



[@MCPEISalvador](https://twitter.com/MCPEISalvador)