



Mecanismo de Coordinación de País El Salvador  
de lucha contra el VIH, tuberculosis y malaria

# DIALOGO DE PAIS

En el marco de la Estrategia de Contratación Social

## ANTECEDENTES DEL PROCESO

Presenta:  
Lcda. Karla Guevara  
Colectivo Alejandría

Septiembre 30, 2021

# Antecedentes

El **MCP El Salvador** presentó una solicitud de financiamiento al Fondo Mundial durante la cuarta ventana (febrero 2021) del ciclo 2020-2022, para el componente VIH y a ejecutarse durante el periodo **01/01/2022 al 31/12/2024**. Los receptores principales son el Ministerio de Salud y Plan Internacional. En marzo de 2021, el **Panel de Revisión Técnica (PRT)** aprobó la propuesta y presentó al MCP las recomendaciones derivadas de la revisión de la propuesta de subvención solicitando particularmente que los sectores de la sociedad civil, fueran involucrados en las respuestas a presentarse al panel.

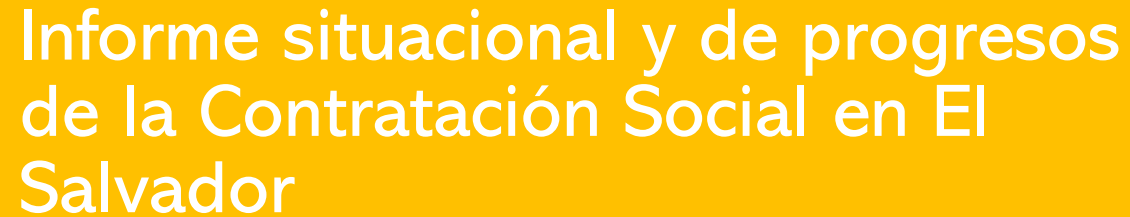
En las observaciones del panel, conocido como Asunto 3: Se encuentra la Contratación Social, el PRT observó:

***Asunto 3: Ambición insuficiente en el desarrollo de soluciones a largo plazo para fortalecer la función de las organizaciones comunitarias y de la sociedad civil.***

*Medida: “PRT exige que se busquen oportunidades para priorizar la contratación social, comenzando por la población clave y las organizaciones de la sociedad civil de personas que viven con el VIH mencionadas anteriormente, y que pase las actividades preparatorias para la contratación social de la solicitud priorizada por encima del monto asignado a la asignación.”*

# Tareas - Productos

Informe situacional y de progresos de la Contratación Social en El Salvador



Diálogo Social – Informe FODA de las OSC par impulsar la Contratación Social en El Salvador



Plan de Trabajo de Abogacía



# Resultados - Productos

## 1. Informe situacional y de progresos de la Contratación Social en El Salvador

- No ha existido cambio favorable o desfavorable en el marco normativo actual respecto la Contratación Social.
- Las elecciones municipales y legislativas de febrero 2021, cambiaron la correlación legislativa de la Asamblea Legislativa, dándole al partido político Nuevas Ideas (oficialista) la mayoría simple y calificada para tomar decisiones normativas.
- La comunidad internacional se ha pronunciado y se encuentra expectante de las decisiones políticas de los tres órganos de Estado.

## 1. Informe situacional y de progresos de la Contratación Social en El Salvador

- El Salvador se encuentra con una tendencia al alza de casos de COVID19 y desarrollando un ambicioso plan de vacunación que lo posiciona en el octavo lugar de todos los países de Latinoamérica que más ha avanzado en la vacunación gratuita y universal según datos de CEPAL.
- El Salvador se encuentra en una situación económica comprometida luego del embate de la emergencia sanitaria por COVID-19, por lo que se encuentra gestionando la deuda externa y en negociaciones con organismos financieros internacionales para financiar el presupuesto general de la Nación.

## 1. Informe situacional y de progresos de la Contratación Social en El Salvador

- Ante la coyuntura política, los movimientos sociales y OSC se muestran cautelosos y desmovilizados. Se ha debilitado la organización social debido a la amenaza de persecución política y al respaldo social de un importante porcentaje de la población salvadoreña al presidente y la nueva Asamblea.
- El GOES ha creado la “Dirección Nacional de Obras Municipales”, que se encargará de aprobar los proyectos solicitados por los alcaldes y centralizará los recursos del FODES que ahora será del 6 % y no del 10 % como era antes. Esta decisión no ha sido materializada en la AL sin embargo de ratificarse constituye una barrera en la búsqueda de financiamiento de la respuesta al VIH y TB a través de las municipalidades, tal como se analiza en la Hoja de Ruta para la Contratación Social.

## Diálogo Social – Informe FODA de OSC par impulsar la CS en El Salvador

|                       |  |      |                |    |          |
|-----------------------|--|------|----------------|----|----------|
| <b>SECTOR:</b>        | Personas con VIH y Poblaciones Clave.  |      |                |    |          |
| <b>MODALIDAD:</b>     | Presencial – Best Western Plus HotelTerraza  |      |                |    |          |
| <b>FECHA:</b>         | 16/7/2021  | Hora | 8:00 – 1:00 PM |    |          |
| <b>PARTICIPANTES:</b> | 18 Personas  | 7    | Masculino      | 11 | Femenino |
| <b>ORGANIZACIONES</b> | Colectivo Alejandría, ASPIDH, FUNDASIDA, REDSAL, Asociación Vida Nueva, Asociación Amanecer Positivo, REDCA+, CONAMUS, Plan Internacional. |      |                |    |          |





Le invitan a participar en espacio de reflexión,  
identificación de estrategias y construcción  
participativa de hoja de ruta planteada en Estrategia de  
Contratación Social

## DIÁLOGO DE PAÍS EN EL MARCO DE LA SOLICITUD DE FINANCIAMIENTO DEL FONDO MUNDIAL 2022 – 2024

**Fecha:**  
Viernes 16 de julio de 2021

**Horario:**  
De 8:00 a.m. a 1:00 p.m.

**Lugar:**  
**Best Western Plus  
Hotel Terraza**

**Salón:**  
**Maya**

\* Este evento cuenta con la colaboración de ICASO y Colectivo Alejandria.

\*\* La invitación es personal (Se espera 1 persona por organización)



## Diálogo Social – Informe FODA de OSC par impulsar la CS en El Salvador

### Análisis **INTERNO**

#### **D**EBILIDAD

Aspecto negativo de una situación interna y actual

#### **F**ORTALEZA

Aspecto positivo de una situación interna y actual

### Análisis **EXTERNO**

#### **A**MENAZA

Aspecto negativo del entorno exterior y su proyección futura

#### **O**PORTUNIDAD

Aspecto positivo del entorno exterior y su proyección futura

## FACTORES INTERNOS

### FORTALEZAS

- Experiencia acumulada de base muy importante en la operación.
- Trabajo territorial a espacios hostiles
- Conocimiento y manejo en temas especializados que afectan a las poblaciones.
- Trabajo con poblaciones claves e inclusivas
- El trabajo y acompañamiento con organizaciones pares.
- Algunas OSC trabajan con fondos propios.
- Algunas OSC cuentan con una personería jurídica para el acceso a fondos y ejecución de proyectos.
- Comunicación efectiva con el programa nacional de VIH, tuberculosis, etc.
- Fuerte incidencia en redes o espacios con toma de decisiones.
- Personal con empatía con pares
- Personal y voluntariado comprometido
- Algunas OSC (las más grandes) han implementado una estrategia de sostenibilidad interna
- Algunas OSC cuentan con procesos administrativos internos mejorados y manuales operativos internos
- Algunas OSC cuentan con cobertura nacional
- Algunas OSC cuentan con posicionamiento nacional e internacional como referentes
- Algunas OSC cuenta con su planificación estratégica PEI actualizado

### DEBILIDADES

- Falta de Personería Jurídica para poder aplicar a fondos.
- Fondos limitados o nulos para trabajar de manera administrativa o ejecución de proyectos.
- No todas las OSC cuentan con una estructura financiera y administrativa
- El trabajo de las organizaciones puede apoyarse mucho con el trabajo voluntario que puede afectar los resultados
- Planes Estratégicos desactualizados
- Falta de Plan de Incidencia y Abogacía
- Falta de Estrategia de Sostenibilidad Financiera.
- Falta de Gestor de Proyectos y recurso humano capacitado.
- Rotación de Personal
- Falta de Políticas Internas
- No contar con instalaciones adecuadas y/o propias.
- No existe departamento de Comunicaciones o este es insuficiente.
- Desconocimiento de la Contratación Social
- Insuficientes recursos humanos y materiales para poder ejecutar, tanto así que algunas veces solicitan fianzas, en otras palabras, carencia en el capital de trabajo para los tiempos de espera.
- El tema del VIH ha perdido posicionamiento político.
- Las organizaciones, no tiene personas con funciones específicas como por ejemplo, la gestión de proyectos, todos hacen todo dentro de las mismas.

## FACTORES EXTERNOS

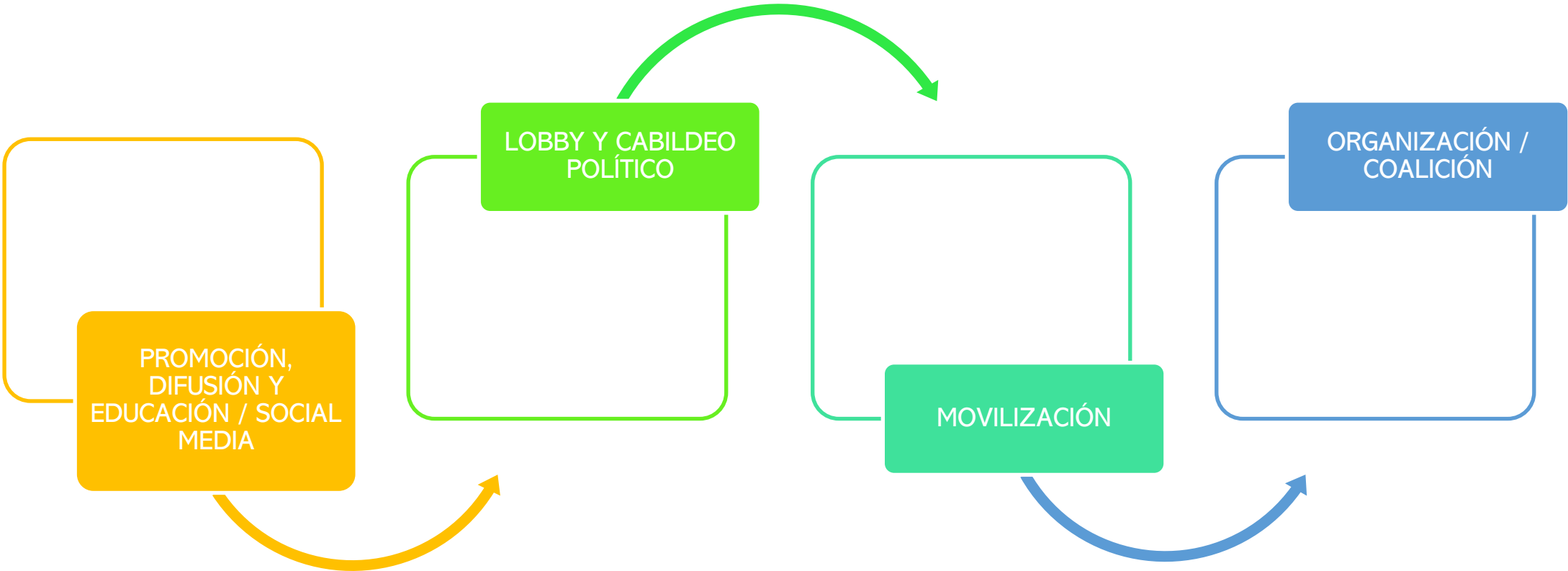
### OPORTUNIDADES

- Participación en los espacios estratégicos y toma de decisiones
- Estrategias de comunicación social por medios digitales debido a la pandemia de la Covid-19 (Adaptación a las Nuevas Tecnologías).
- Aprovechamiento de las Tecnologías de Información (TIC) para las capacitaciones y acercamiento a las poblaciones de interés
- Trabajo en red, ha estado fortalecido entre las OSC
- Reestablecer los espacios que tenían para la atención de pacientes con VIH y así mejorar las condiciones de salud
- Jefaturas del Programa de ITS/VIH y TB sensibilizados y cercanos a OSC.
- Alianzas Internacionales
- Las nuevas políticas de ayuda internacional por la diversificación de oportunidades a las OSC para acceso de forma directa a los recursos.
- Ciberactivismo aprovechamiento las redes sociales para el logro de objetivo y llegar a mas poblaciones.

### AMENAZAS

- Retrasos en los desembolsos o pagos de los subsidios gubernamentales y la contratación social que afecta la ejecución de los proyectos y la sostenibilidad de las instituciones
- Cambios y restricciones, las medidas debido a la pandemia por la Covid-19.
- Retiro de los cooperantes externos afecta el trabajo de las organizaciones de la Sociedad Civil
- El desconocimiento por parte del gobierno respecto al trabajo que se hace desde de las OSC en los temas diversos, incluyendo, VIH, Tuberculosis y Malaria
- Poco acceso al tema de la internet afecta que las personas mantengan una comunicación constante, esto debido al bajo presupuesto que tienen
- Desacuerdos entre OSC.
- Nueva normalidad ante el COVID-19
- Inestabilidad Política y Social
- Controlar las cooperaciones de las OSC canalizadas por el gobierno para centralizarla por medio del ESCO.
- Nuevas organizaciones de la Sociedad Civil creadas por el Gobierno que serán una competencia en territorio y adquisición de recursos.
- Afectación a la propiedad intelectual de proyectos creados por las OSC.
- Riesgos externos por representación a una población específica por la cual se realiza el trabajo de la OSC.

# Diálogo Social – Informe Estrategias de Incidencia para impulsar la Contratación Social en El Salvador



# Diálogo Social – Informe Estrategias de Incidencia para impulsar la Contratación Social en El Salvador

## ESTRATEGIAS DE INCIDENCIA

### PROMOCIÓN, DIFUSIÓN Y EDUCACIÓN

#### ¿QUÉ?

#### ¿PARA QUÉ?

Campaña de conocimiento y posicionamiento de los Derechos Humanos (campaña digital en RRSS).

Fortalecer los conocimientos de las comunidades para tener una incidencia efectiva

Conocimiento y posicionamiento del proceso de contratación social

Fortalecer los conocimientos de las OSC y las comunidades en cuanto a la Contratación Social

Conversatorio con tomadores(as) de decisión

Para posicionar el tema del VIH como problema de salud pública, así como posicionar los logros en el tema a través de la prevención y tratamiento.

Evidenciar que la Contratación Social es un tema esencial principalmente porque el abordaje de pares ayuda a reducir la prevalencia y reduce el estigma y discriminación que existe en el sistema de salud y población en general.

# Diálogo Social – Informe Estrategias de Incidencia para impulsar la Contratación Social en El Salvador

## LOBBY Y CABILDEO

| ¿QUÉ?   | ¿PARA QUÉ?   |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> Un plan de acción y de incidencia nacional para el trabajo de derechos humanos y de VIH de OSC | <input type="checkbox"/> Para ordenar y fortalecer el plan de acción y de incidencia política a nivel nacional |
| <input type="checkbox"/> Identificar e Incorporarnos dentro de los espacios en los que no estamos participando          | <input type="checkbox"/> Para incorporar una línea de contratación social para VIH                             |
| <input type="checkbox"/> Identificar (mapear) nuevos aliados dentro del gobierno  | <input type="checkbox"/> Para que asuman y conozcan el trabajo que se realiza desde OSC                        |
| <input type="checkbox"/> Reuniones con funcionarios (ministros, diputados, etc.)  | <input type="checkbox"/> Incidir, sensibilizar para generar cambios en políticas                               |

# Diálogo Social – Informe Estrategias de Incidencia para impulsar la Contratación Social en El Salvador

## MOVILIZACIÓN SOCIAL

### ¿QUÉ?

- Búsqueda de financiamiento para el fortalecimiento de la movilización social

- Retomar espacios como la Campaña de la Vigilia del VIH.

- Posicionar a nivel estatal el Día Internacional del VIH.

### ¿PARA QUÉ?

- Para crear el movimiento estratégico que se necesita

- Para posicionar el tema del VIH de nuevo y concientizar que nos afecta a todos por igual.

- Esto serviría en el tema de cabildeo social para la contratación social y que es importante el financiamiento.



# Diálogo Social – Informe Estrategias de Incidencia para impulsar la Contratación Social en El Salvador

## ORGANIZACIÓN / COALICIÓN

### ¿QUÉ?

### ¿PARA QUÉ?

- Involucrar a otras organizaciones que trabajan por el mismo objetivo (generación de alianzas y conformación de una Coalición)
- Fortalecer la coalición y acumular fuerza para la incidencia.

Alianzas con universidades publicas y privadas.

Para la generación de información estratégica y respaldo de la academia.

## Abogacía

Conformar una coalición de la Sociedad Civil (2021)

Diseñar e implementar una estrategia de incidencia política (2021-2022)

## Capacitación

Diseñar un plan de capacitación (mitad de 2022)

Capacitar a actores estatales (2022)

Capacitar a actores de las OSC (2022)

## Diseño

Diseñar un protocolo normativo (2021)

Definir un paquete de servicios y proyección de costos (Primer trimestre 2022)

Implementación de un Proyecto Piloto (2023)

# La Necesidad de Abogacía Social y Política

- Por razones del actual contexto sociopolítico del país, se cree necesario que los esfuerzos se centren de forma prioritaria en el desarrollo de una estrategia de abogacía a favor de la contratación social en VIH y TB
- Las acciones pueden influir sobre la opinión pública y sobre los tomadores de decisiones
- Existe el planteamiento de iniciar los trabajos técnicos de preparación hasta que se haya avanzado lo suficiente en influir la opinión pública y haber creado el entorno favorable en tomadores de decisión. No obstante, también puede trabajarse en paralelo y construir un propuesta de manera participativa en la marcha.

- Es importante en vista del contexto socio político actual desplegar una fuerte estrategia comunicacional de posicionamiento / descongelamiento del VIH como problema de salud pública y de afectación generalizada en la población. Además, resulta imperativo posicionar a las OSC de PVVIH y PC referentes en el control, prevención y tratamiento del VIH desde hace años, destacando su trayectoria, idoneidad y capacidad instalada para la prestación de servicios a través de la figura de la contratación social y el abordaje de pares.
- Es un momento político clave para presentar / cabildear una propuesta normativa y buscar legislar (con respaldo del MINSAL y de organismos como ONUSIDA, Fondo Mundial y Cooperantes), la necesidad de adoptar un mecanismo tan eficaz y exitoso como la Contratación Social.

- Previo al despliegue de dicha estrategia comunicacional y de la estrategia de incidencia. Es vital que las OSC vuelvan a activarse y coaligarse en un espacio ordenado, formal, representativo y unificado que lidere las acciones en conjunto con consultores(as) expertos.
- Además, es importante seguir los pasos de la Hoja de Ruta en cuanto el diseño de un diagnóstico de necesidades formativas para OSC y para actores estatales. Las OSC deben alfabetizarse en Contratación Social e instalar capacidades para lograr defender la propuesta. En esa línea se debe de instalar capacidades en vocería y otras habilidades de Advocacy para lograr persuadir a los tomadores y tomadoras de decisión de la importancia de la Contratación Social.

# *Abogacía: Acciones Propuestas*

## *Conformar una Coalición de la Sociedad Civil*

### **2<sup>do</sup> y 4<sup>to</sup> trimestre 2021**

- Primera reunión para constituirse como Coalición Permanente
- Elegir un grupo de 3 a 5 entidades como Secretariado provisional (incluir a TB)
- Funciones iniciales:
  - Convocar las reuniones periódicas
  - Tomar nota de los acuerdos
  - Darle seguimiento
- Elaborar y finalizar un plan de trabajo para 2021 a 2023
- Formar tres grupos:
  - Grupo de trabajo para el diseño de la Estrategia de Incidencia Política
  - Grupo de trabajo para contribuir a la Determinación de Necesidades y el Plan de Actividades de Capacitación de las OSC
  - Grupo de trabajo para el diseño de una Estrategia Comunicacional.
- Apoyar y dar seguimiento al calendario de actividades

# *Perfil de OSC*

Definir en plenaria

1

2

3

4

5



# Justificación de la conformación del comité adhoc

En cumplimiento a  
compromiso con el  
equipo de país del Fondo  
Mundial, se conformó el  
comité adhoc para el  
seguimiento de la  
Estrategia de Contratación  
Social



Conformación de  
comité adhoc en  
reunión  
ME05-2021

2 Delegado/a MINSAL

2 Delegado/a de ONUSIDA

2 Delegado/a de FANCAP

2 Delegado/a Dirección Ejecutiva MCP-ES

2 Delegado/a del RP Plan International

# MCP-ES

---

Mecanismo de Coordinación de País El Salvador  
de lucha contra el VIH, tuberculosis y malaria

Contribuyendo a la respuesta nacional al VIH, Tuberculosis y Malaria en El Salvador.



[www.mcpelsalvador.org.sv](http://www.mcpelsalvador.org.sv)



<https://www.facebook.com/MCPES2012/>



[@MCPESalvador](https://twitter.com/MCPESalvador)

