



## Minuta

### Reunión Secretarías MCPs LAC

Reunión: SMCPs LAC 01-2021  
 Fecha: Lunes 15 de noviembre del 2021  
 Horario: De 16:00 pm a 18:00 pm (El Salvador)  
 Modalidad: Virtual (Plataforma Teams)  
 Convoca: MCP-El Salvador

#### A. ASISTENTES

Shirley Chinchilla/ Secretaría Técnica MCP Costa Rica, Oscar Parada/ Oficial COVID19RM El Salvador, Dory Lucas Alecio/ Coordinadora de la Secretaria Técnica del MCP de Guatemala, Roberto López/ Oficial de Monitoreo MCP El Salvador, Susana Aguilar/ Secretaria Ejecutiva del MCP Ecuador, Pedro Guerra/ Secretario del MCP de Panamá, Patricia Mira/ Secretaria Técnica del Mecanismo de Coordinación Regional MCR, Cinthya Valladares/ Secretaria Técnica del MCP de Honduras, Karla Rivera/ Asistente Técnico Administrativo del MCP-El Salvador, Stefano Todde/ Director Ejecutivo del MCP de Republica Dominicana, Edwing Pineda/ MCP de Guatemala, Rocío Valverde / Coordinadora MCP de Perú, Oscar Guerrero/ Secretaria Técnica del MCP de Nicaragua, Marta Alicia de Magaña/Directora Ejecutiva del MCP de El Salvador.

#### B. AGENDA

1. Saludo
2. Objetivo de la reunión
3. Brief sobre fortalecimiento a Secretariados de Nicaragua, Guatemala, Panama y El Salvador 2021
4. Lecciones aprendidas en proceso de posicionamiento MCP-Panamá
5. Sitio para colocar información de Interés para los distintos MCPs
6. Plenaria: Intercambio de los diferentes MCP-ES en el tema de posicionamiento
7. Resumen de reunión y Próximos pasos
8. Próxima reunión

#### C. DESARROLLO

##### Punto 1: Saludo

La Lcda. Marta Alicia de Magaña da la bienvenida a todos los participantes, comentando que el FM esta interesado en este tipo de reuniones. Se invita a los participantes a presentarse y posteriormente se da lectura a la agenda de la reunión.

##### Punto 2: Objetivo de la Reunión

Intercambio de experiencias entre secretariados de América Latina para el Posicionamiento de los MCP's de la región.

##### Punto 3: Brief sobre fortalecimiento a Secretariados de Nicaragua, Guatemala, Panama y El Salvador 2021

Dory Lucas Alecio - Coordinadora de la Secretaria Técnica del MCP de Guatemala, presenta un resumen de los talleres de fortalecimiento para secretarias de MCP América Latina.

Talleres impartidos en el período del 14 de abril al 23 de junio 2021:



- Taller de Monitoreo Estratégico (Organizado por el MCP de Guatemala y El Salvador)
- Taller de Gobernanza (Organizado por el MCP de El Salvador y Nicaragua)
- Taller de Posicionamiento (Organizado por el MCP de Panamá y Colombia)

#### **Punto 4: Lecciones aprendidas en proceso de posicionamiento MCP-Panamá**

Pedro Guerra - Secretario del MCP de Panamá, desarrolla la presentación sobre “Buenas Prácticas del Mecanismo Coordinador de Panamá que Generan Valor”

Las buenas prácticas identificadas fueron:

- Transparencia
  - ✓ Difundir las actividades y acuerdos del MCP.
- Creación de Espacios Virtuales
  - ✓ Conversatorios, foros virtuales.
- Webinars Relacionados con el Abordaje de Enfermedades Oportunistas que Afectan Mayormente a Personas que viven con VIH
  - ✓ Infecciones de transmisión sexual
- Reuniones y Actividades de Posicionamiento
- Renovación de Membresía Escalonada
  - ✓ Los miembros traen un liderazgo que es canalizado en los espacios y al salir del Mecanismo llevan la experiencia y las buenas prácticas.

#### **Perspectivas del Mecanismo:**

- Foro de alto nivel para aterrizar compromiso político y económico con el MCP
  - ✓ Se reafirmo un compromiso político, hay personal nombrado del Ministerio de Salud dentro del MCP.
- Alianza con la empresa privada 95+95+95 + 95
  - ✓ Apoyo de la empresa privada, se propuso que 95 empresas aportaran periódicamente recursos al mecanismo en la lucha contra el VIH.
- Cuota de Membresía (Gobierno + Empresa Privada + Cooperantes) – Sociedad Civil (Invitados Permanentes)
  - ✓ Garantizar el financiamiento post FM

#### **Reflexiones**

¿El MCP de su país se relaciona y participa oficialmente en espacios de las estructuras nacionales de la respuesta en salud pública?

¿Los miembros del MCP de su país tienen la responsabilidad de promover la coordinación entre plataformas de coordinación sanitaria en su país?

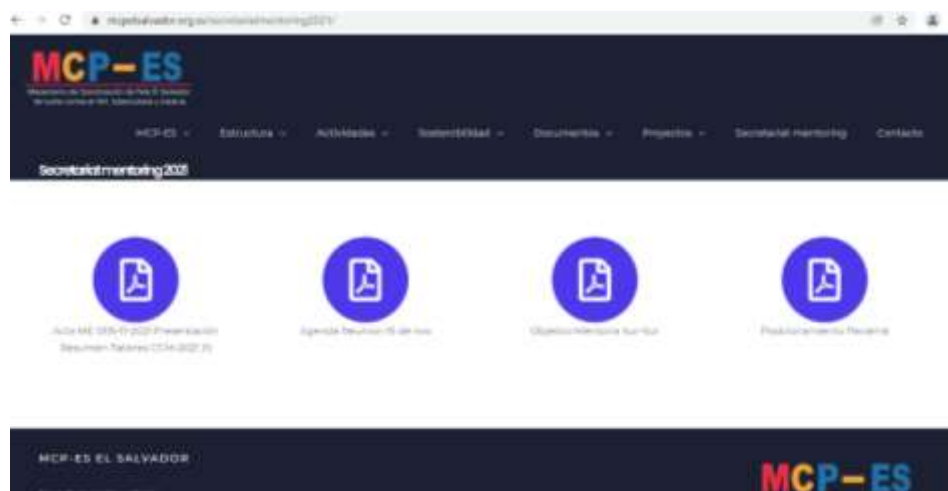
¿Las organizaciones de sociedad civil que hacen parte del MCP, participan en escenarios de control social de las políticas de salud en su país?

#### **Punto 5: Sitio para colocar información de Interés para los distintos MCPs**

Marta Alicia de Magaña, comenta que en el marco de las capacitaciones se acordó crear un espacio para todos, donde se coloque o busque información sobre posicionamiento y otros temas de los MCPs

Por decisión unánime se le pidió a El Salvador que fuera responsable de crear el espacio, en tal sentido se ha creado el espacio en la página Web del MCP-El Salvador denominado “Secretariat Mentoring”. Se colgarán todos los documentos que se presenten en cada reunión y otros documentos que envía el FM al respecto.

Link del espacio creado: <https://mcpelsalvador.org.sv/secretariatmentoring2021/>



## Punto 6: Plenaria - Intercambio de los diferentes MCP-ES en el tema de posicionamiento

**Marta Alicia de Magaña** – MCP El Salvador, se está iniciando el proceso de posicionamiento. Algunas actividades que presento Pedro Guerrero ya las hacemos, pero falta visibilizarlas más.

**Cinthya Valladares** - MCP de Honduras, aún no se ha iniciado el proceso de posicionamiento. En enero del 2021 se hizo el proceso de CCM Evolution. Hace falta usar más las redes sociales y visibilizar lo que se hace, solo se tiene la página Web. El proceso político actual del país ha generado algunos retrasos.

**Patricia Mira** - Secretaria Técnica del Mecanismo de Coordinación Regional MCR, como MCR ya se esta en el proceso de CCM Evolution.

Una debilidad identificada, es lograr un cambio de visión del FM respecto a que no es lo mismo un posicionamiento de un MCP a nivel de país que un posicionamiento de un MCR, actualmente como esta la normativa del FM se aplica igual. El objetivo es no duplicar esfuerzos ni duplicar acciones con los MCPs, es un reto por medio del CCM Evolution lograr una articulación con los posicionamientos de los MCPs de cada país, además de optimizar recursos, ya que las mismas personas que están en los MCPs son los mismos miembros que están en el Mecanismo Regional, debe buscarse no sobrecargar a las personas e identificar temas regionales.

Se pretende ser un apoyo para los MCPs, involucrándolos en proyectos regionales. Para el caso del MCR, buscar la sostenibilidad es más complejo, no hay opción que un Ministerio de Salud lo absorba, se está apostando por un plan de búsqueda de fondos de otros donantes no tradicionales, por lo que será de mucha importancia el componente de posicionamiento con competencias diferentes a las de los MCPs.

**Dory Lucas Alecio** - Coordinadora de la Secretaria Técnica del MCP de Guatemala, se destaca la fortaleza del MCP de Panamá, esa fuerte relación con la empresa privada, en Guatemala no se ha podido lograr, a pesar que ha habido miembros de la empresa privada en el MCP.

Los problemas políticos de los países hacen difícil lograr un posicionamiento en los gobiernos, en Guatemala se ha aprobado una ley que limita a las ONGs hacer un trabajo de activismo.

**Oscar Guerrero** - Secretaria Técnica del MCP de Nicaragua, es importante ser autocrítico, en base a la práctica del trabajo que han venido haciendo las organizaciones de la sociedad civil, por ejemplo en Nicaragua algo que ha costado es que las organizaciones puedan ser sostenibles, principalmente en este momento que terminan las subvenciones del FM, las organizaciones no son capaces de autosostenerse con fondos propios, son dependientes de las subvenciones. Con ese contexto, se presenta una barrera para trabajar el tema de posicionamiento. Los MCR pueden tener mayor incidencia, ya que se reúnen con los ministros de salud de los países, y pueden impulsar que sean más efectivos los compromisos acordados.



**Rocío Valverde** / Coordinadora MCP Perú, el proceso de CCM Evolution inicio con retraso, dado que se elaboró previamente el proyecto C19RM para obtener la subvención. La sociedad civil en el Perú identifica posicionamiento con un concepto de marketing o de imagen institucional; se presenta un reto en trabajar con la sociedad civil relacionando posicionamiento con los objetivos estratégicos del MCP, que tienen que ver justamente con la sostenibilidad de las actividades, vigilancia de los compromisos del estado, entre otros.

El componente de posicionamiento es lo más nuevo para el MCP del Perú, será de mucha utilidad este espacio.

**Marta Alicia de Magaña** – MCP El Salvador, todos los MCPs estamos aprendiendo sobre el tema, si bien Panamá ya tiene cierta experiencia, aún se presentan limitantes, como por ejemplo, cambios de gobiernos, leyes nuevas, etc.

**Dory Lucas Alecio** - Coordinadora de la Secretaría Técnica del MCP de Guatemala, es compleja la relación entre juntas directivas de MCPs y Gobiernos. Guatemala en el marco de una reunión que se desarrolló sobre sociedad civil de América Latina y el Caribe con el FM, se planteó la necesidad que el FM haga una coordinación a mayor nivel, con funcionarios de gobierno como presidentes, vicepresidentes o relaciones exteriores, para romper esquemas.

**Marta Alicia de Magaña** – MCP El Salvador, existe un documento del FM donde se exponen lineamientos para el posicionamiento de los MCPs. Se podría discutir en una próxima reunión para conocer qué es lo que el FM piensa sobre el posicionamiento de los MCPs y analizar que se aplica a nuestros países y que no. El documento ya este colgado en el espacio antes mencionado en la página Web del MCP-ES. No podemos tener sostenibilidad sin posicionamiento. El tema de posicionamiento es un proceso de mediano y largo plazo.

**Susana Aguilar**/ Secretaria Ejecutiva del MCP Ecuador, en el tema de posicionamiento hay todavía mucho por reflexionar, en Ecuador es un tema que el FM anteriormente no le había dado mucho peso, pero ahora con la estrategia CCM Evolution sí se lo da. Es un tema complejo, primero hay que debatir sobre posicionamiento para la sostenibilidad, no hay que perder de vista algo, los MCPs existen por una razón de ser, y es hacer el monitoreo de los proyectos subvencionados por el FM, pero cada vez el financiamiento es menor.

Si estamos hablando de sostenibilidad del MCP y ya no hay subvenciones del FM, cual es la razón de ser del MCP, estamos empezando a hablar de posicionamiento y sostenibilidad ¿en función de qué?, si no hay proyectos que el FM financie, a que gobierno le va a interesar darle sostenibilidad a un mecanismo ¿qué funciones asumiría? En el caso de Ecuador se tiene el Comité Intersectorial del SIDA, es una instancia asesora para el gobierno. La pregunta es ¿Cómo se va a discutir un tema de posicionamiento, en qué marco estructural de gobierno? ¿Queremos ser parte de la estructura del Estado o no? Si vamos a ser parte de esa estructura ¿Qué vamos a hacer? Está claro que los MCPs no serán las instancias de planificación de la política pública, para eso están los Ministerios de Salud, o Secretarías de Planificación, debemos conversar al respecto.

El tema de posicionamiento es un tema político, no es un tema técnico; debemos debatir qué es posicionamiento con mayor detalle y profundidad, desde la realidad de América Latina y el Caribe. El FM habla de sostenibilidad en el tiempo, pero si existen otras estructuras en el gobierno ¿cómo se van a sostener los MCPs?, ¿A quién va a preferir financiar el Estado?, mientras los MCPs sean financiados por el FM, si debe estar su incidencia en las instancias de planificación pública y posicionar su rol.

Un tema es articularse con la empresa privada para tener su apoyo y otra cosa es posicionarse para ser parte de la política pública. Deben aclararse todos estos temas.

**Patricia Mira** - Secretaria Técnica del Mecanismo de Coordinación Regional MCR, dado que habrá un retiro de las subvenciones del FM para América Latina, debe analizarse el rol que los MCPs representan para la respuesta en VIH, Tuberculosis y Malaria, es decir el camino ganado en articular a los diferentes sectores por una misma causa; el reto que se aproxima es mantener los espacios ganados y definir el alcance que tendrá el MCR respecto a la cooperación tradicional.



Desde la experiencia del MCR, se está trabajando en diferentes escenarios, como cuales serían los fondos mínimos para continuar con la labor del MCR, para ello, desde la secretaria ejecutiva del Consejo de Ministros se está teniendo ese apoyo.

**Shirley Chinchilla/** Secretaria Técnica MCP Costa Rica, actualmente ya se está en una transición, el FM ha indicado que es la última subvención, por lo que debe iniciarse el proceso de consolidar todo, respecto al posicionamiento; hace una semana se mantuvo la primera reunión con una consultora.

Hace un tiempo, se elaboró un diagnóstico organizacional, donde se identificó que el MCP tenía más posicionamiento que la máxima instancia nacional Ministerio de Salud a través del CONASIDA. Se hizo una estrategia de comunicación del MCP en redes sociales y por otro lado un plan de comunicación desde los sectores que están representados en el MCP desde ellos hacia ellos, esto quiere decir que son los sectores los que informan a sus miembros. Se reforzó la imagen del CONASIDA como máxima instancia nacional en el tema, aclarando que el MCP tiene una función asesora para CONASIDA en materia de búsqueda de recursos.

Después de la reunión de Panamá, donde se explicó el CCM Evolution, se organizó una reunión con el CONASIDA y el RP, informándoles que va a haber una transición. Desde antes ya se tenía claro una transición directa del MCP al CONASIDA, y se va a trabajar en esa línea. Tomando en cuenta lo anterior, cuando se elaboró la subvención para VIH, se planteó en la solicitud de financiamiento una mesa de dialogo de sociedad civil, dado que el MCP tiene una amplia representatividad de sectores y tiene muy buenas prácticas de transparencia y rendición de cuentas, que el CONASIDA no tiene, esa era una de las preocupaciones para el MCP, que la voz de la sociedad civil no iba estar tan representada. Se espera que la mesa de dialogo se logre consolidar y que tenga una representación directa con los representantes del CONASIDA.

**Pedro Guerra/** Secretario del MCP de Panamá, debemos dejar un legado, empezando desde ahora, el MCP tendrá que definir que quieren hacer con el mecanismo, está claro que es un espacio de dialogo con valor político y social, la pregunta es ¿cómo se va hacer? para que no se pierda, ¿qué va a poner la empresa privada, el gobierno y la sociedad civil, en esta etapa se está actualmente?.

## **Punto 7: Resumen de reunión y Próximos pasos**

**Oscar Guerrero** - Secretaria Técnica del MCP de Nicaragua.

La reunión ha sido de mucha utilidad para todos, se plantearon muchas inquietudes, es un espacio para aprender y ayudarnos. La sesión tuvo una buena participación de los MCPs convocados.

Se abordaron aspectos de la estrategia CCM Evolution, se recomienda consolidar los documentos que se han trabajado al respecto y que sirva de apoyo a los MCPs que están iniciando el proceso.

Respecto a la disponibilidad de información en la página Web del MCP de El Salvador, hay una propuesta, que la página sea en forma de relevo.

Entre los próximos pasos se plantean 2 reuniones por separado: una para compartir y consensuar que es posicionamiento en los términos de los MCPs, y la segunda para hacer un ejercicio práctico considerando el trabajo que desarrolla cada MCP.

Se propone hacer una encuesta virtual, sobre la percepción de posicionamiento de cada MCP y luego triangular la información.

Marta Alicia propone leer primero los documentos que ha compartido el FM al respecto, y después entrar en la percepción de cada MCP. Para la próxima reunión quedaría como tarea, haber leído los documentos, incluso podría invitarse a uno de los consultores que en este momento están trabajando el tema con algunos MCPs, luego se haría la reunión sobre un ejercicio práctico de posicionamiento, considerando el trabajo que desarrolla cada MCP.

La encuesta se hará después de tener clara la teoría que el FM plantea como posicionamiento.

## **Punto 8: Próxima reunión**

Se propone el 13 de diciembre como fecha de la próxima reunión, pero se consensuará por correo electrónico, con el objetivo que revisen previamente las agendas, y luego poner una fecha definitiva.

Se mantiene el horario para la próxima reunión: 16:00 p.m. – 18:00 p.m. (hora de El Salvador)

