

# Contratos Basados en Actividades (CBA)

Sesión de formación virtual dirigida a los Mecanismos de Coordinación de País

*Noviembre 15, 2023*



# Relevancia de los CBAs en el marco de Estrategia del Fondo Mundial

La *Estrategia del Fondo Mundial* (2023-2028) busca maximizar el impacto, la equidad, la calidad y la sostenibilidad.

La *Estrategia del Fondo Mundial* (2023-2028) posiciona claramente el [financiamiento y la optimización de recursos de la salud](#) como parte fundamental para acabar con las enfermedades, y lograr los objetivos

Para fortalecer la escala, sostenibilidad, eficiencia y efectividad del financiamiento sanitario para las respuestas nacionales y comunitarias, el Fondo Mundial trabajará en toda la asociación para:

- Reforzar el enfoque en la **optimización de recursos** con el fin de mejorar la [economía, la eficiencia, la efectividad, la equidad y la sostenibilidad](#) de los programas nacionales y de los sistemas para la salud financiados por el Fondo Mundial.



# Un mayor enfoque en la optimización de recursos será fundamental ante las notables presiones a las que nos enfrentamos para conseguir recursos adicionales



La identificación y aplicación de herramientas/ acuerdos de implementación que integren los principios de Economía, Eficiencia, Efectividad, Equidad y Sostenibilidad son críticas en el uso óptimo de recursos

El CBA como herramienta contribuye a la puesta en práctica de estos principios.

# ¿Qué tanto conocemos sobre los Contratos Basados en Actividades?

## Resultados de la encuesta de introducción

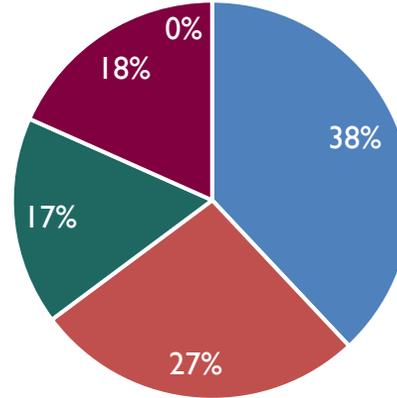
### Distribución de roles dentro de la audiencia

Recibimos **72 respuestas**, las cuales están distribuidas de la siguiente manera:



- **Miembro titular de un MCP: 29**
- **Suplente de un MCP: 20**
- **Secretario/a de un MCP: 10**
- **RP: 1**
- **SR: 1**
- **Otros: 11**

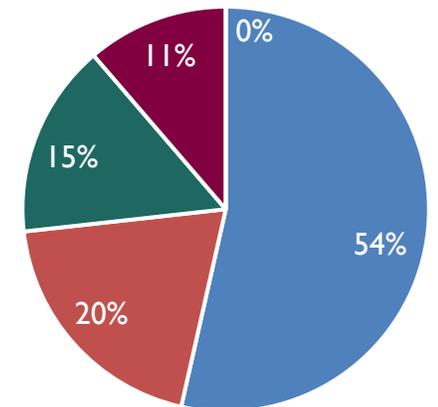
### Indique su nivel de conocimiento sobre los CBA y sus parámetros



- No conozco nada sobre este tema
- Conozco poco de lo que es un CBA, no conozco sobre sus componentes
- Conozco algo de lo que es un CBA y algunos de sus componentes
- Conozco bastante bien lo que es un CBA y algunos de sus componentes
- Conozco perfectamente lo que es un CBA y todos sus componentes

### Indique el nivel de contacto que ha tenido con CBA

- No he tenido ningún contacto antes con CBA
- He tenido poco contacto con CBA
- He participado en pequeñas partes del diseño o de la implementación de un CBA
- He participado en el diseño y/o la implementación de un CBA
- He participado activamente en el diseño y/o la implementación de un CBA



# ¿Qué temas particulares le gustaría que se abordaran en la sesión?

## Resultados de la encuesta de introducción

### Generalidades y adaptabilidad del modelo

- Adaptabilidad de un CBA a un contexto específico.
- Impacto de los CBA y aplicación previa del modelo en otros contextos.
- Planeación de un CBA.
- Diseño de propuestas que contemplen CBA.

### Funciones y roles de los actores dentro de un CBA

- Actores que hacen parte de un CBA y cómo funciona la colaboración entre ellos.
- Responsabilidades y obligaciones de las partes en un CBA.
- Implicaciones del modelo CBA para los implementadores.

### Resultados y compensación

- Definición de los productos para recibir compensación.
- Tipos de actividades o productos elegibles.

### Evaluación y verificación de un CBA

- Proceso de verificación para el desembolso de pagos.
- Monitoreo, rendición de cuentas, análisis de riesgos y evaluación de un CBA.

### Aspectos financieros de un CBA

- Metodología de costeo de las actividades/productos en un CBA y los criterios utilizados.
- Tiempos de desembolso y políticas que rigen este proceso.
- Cobertura de gastos administrativos de las organizaciones contratadas.
- Consecuencias del no cumplimiento de las metas.

# Objetivos de la sesión



Introducir el **concepto de Contratos Basados en Actividades** (“CBA”) así como su alcance en la región



Explicar las etapas y componentes del **diseño de un CBA**, haciendo uso de ejemplos



Discutir recomendaciones y buenas prácticas en relación con el **rol y las responsabilidades** de los MCP en países en los que se implementa un CBA

# Agenda

- 01** Introducción al modelo **CBA**
- 02** Componentes del diseño de un **CBA**
- 03** Rol del **MCP** en países en los que se implementa un **CBA**
- 04** Aprendizajes clave y sesión de preguntas



# I. INTRODUCCIÓN AL MODELO CBA

Implicaciones, beneficios y retos del modelo

# I. Introducción al modelo CBA

## Definición del modelo de CBA

Los Contratos Basados en Actividades (CBA) son acuerdos de contratación firmados entre el Receptor Principal y subreceptores específicos. En estos contratos, los subreceptores se comprometen a entregar productos concretos (resultados) en un periodo de tiempo establecido y, sujeto a un proceso de verificación, reciben un pago (con un precio preacordado). A diferencia de otros tipos de contratos, los CBA se centran menos en los procesos o insumos utilizados para lograr el producto deseado, y se enfocan en los resultados que se busca lograr.

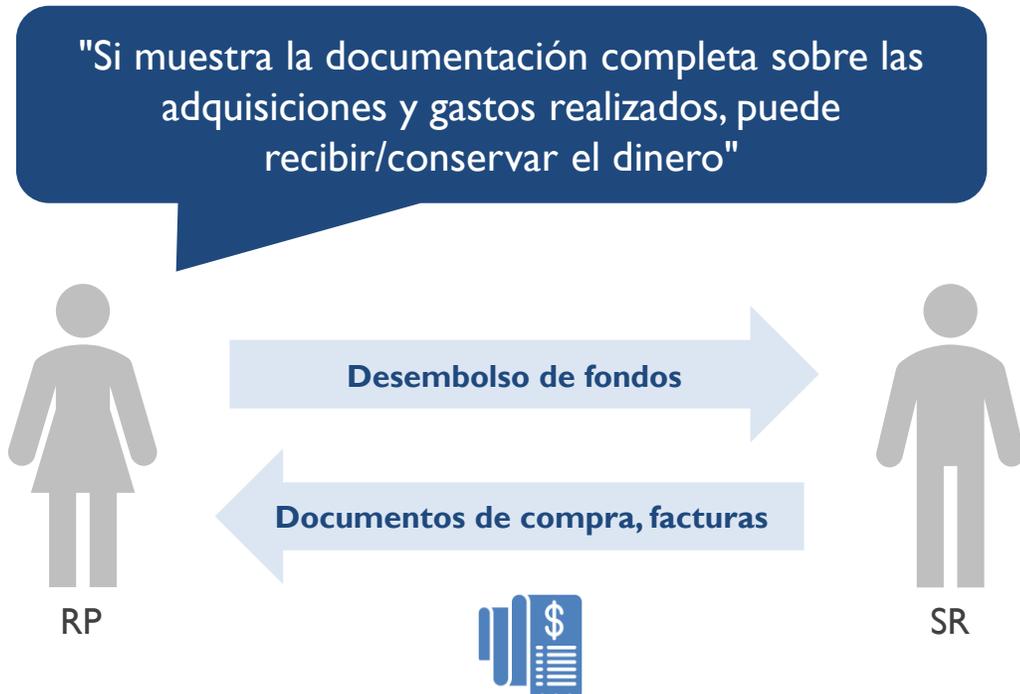
– El Fondo Mundial



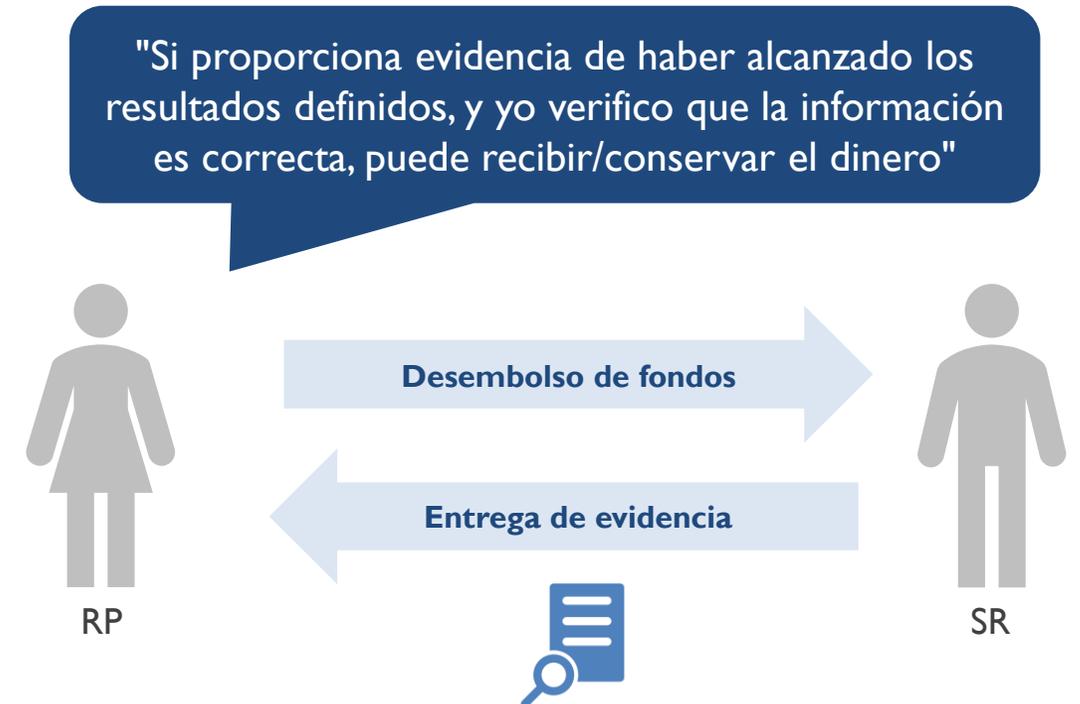
# I. Introducción al modelo CBA

## ¿Cómo se diferencia del modelo tradicional?

### Modelo tradicional



### Modelo CBA



# I. Introducción al modelo CBA

## Beneficios de un CBA



**Enfoca la atención del modelo** en resultados programáticos medibles



Proporciona **flexibilidad** a los SR para lograr resultados



**Disminuye la carga administrativa**, centrándose en la ejecución y supervisión del programa



**Aumenta la capacidad de todos los actores involucrados de hacer seguimiento** a su implementación



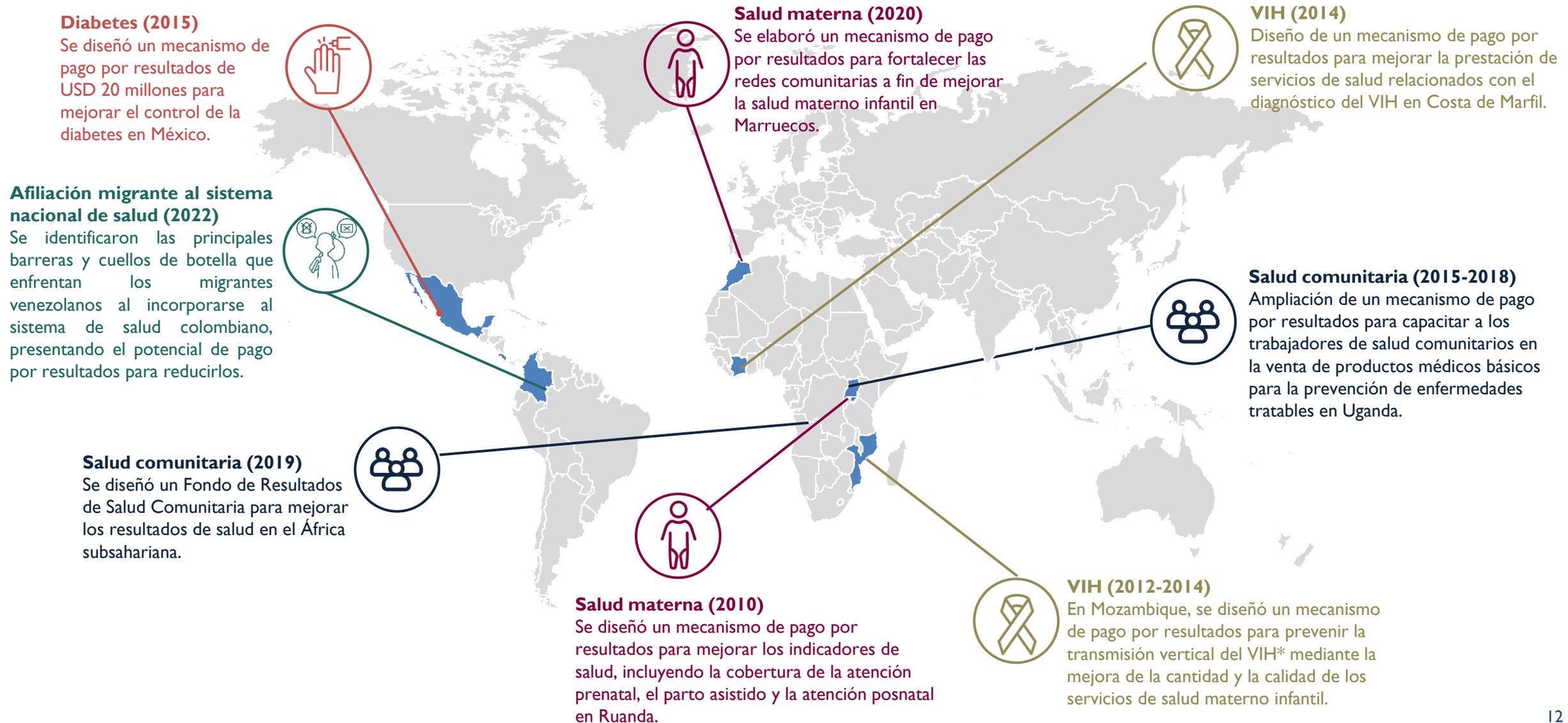
**Reduce el riesgo de fraude** en forma de entregas incompletas o falsificación de evidencia



Fortalece la **rendición de cuentas** al enfocar el discurso en **los resultados logrados** y no en procesos o insumos que no tienen relación con el impacto

# I. Introducción al modelo CBA

## Uso de modelos de pago por resultados en el sector salud\*



# I. Introducción al modelo CBA

## Uso de modelos de CBA en ALC por el FM



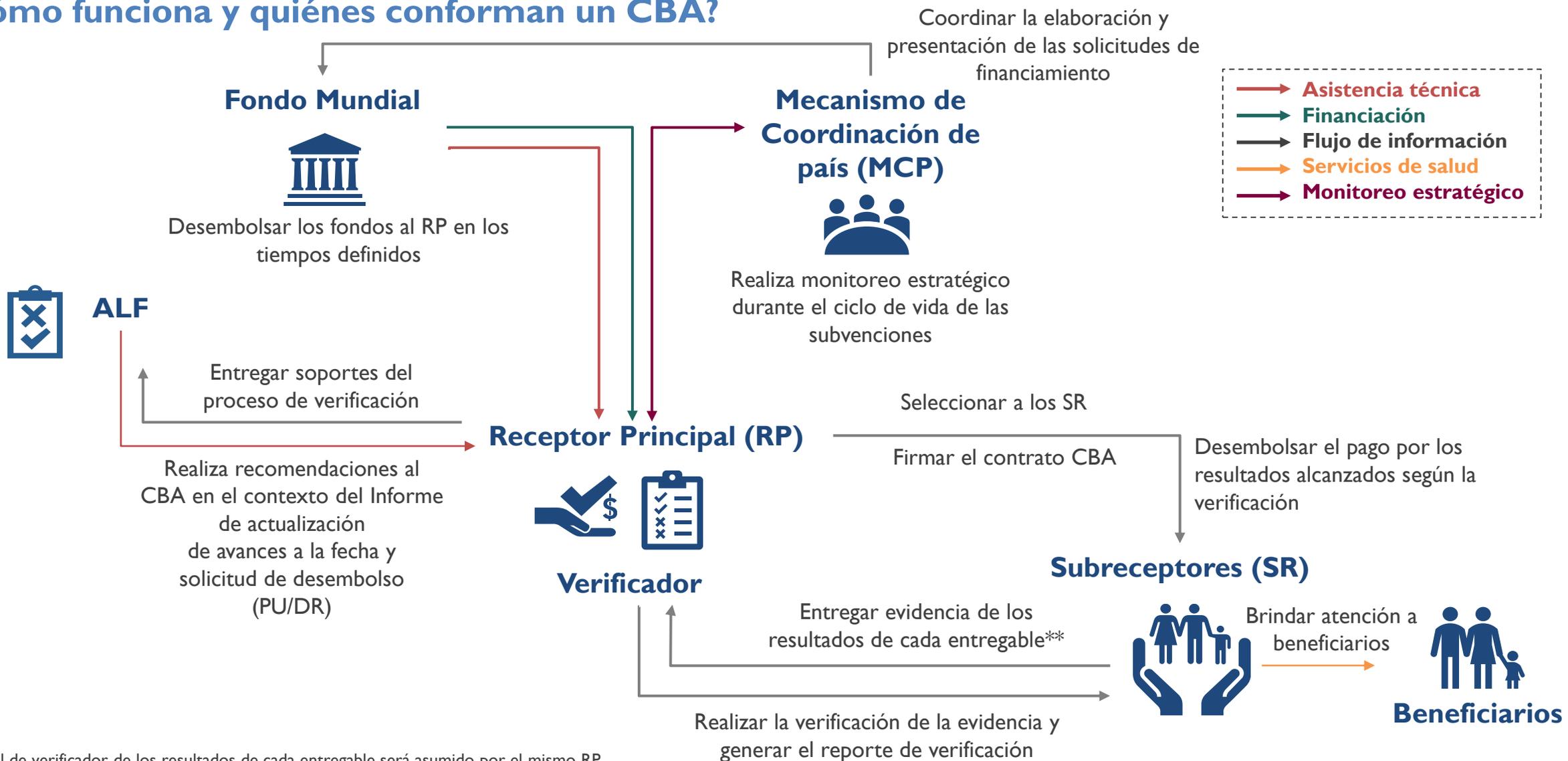
### Convenciones

-  **Diseño CBA**
-  **Diseño CBA para minigrants**
-  **Evaluación del diseño CBA**
-  **Diseño CBA & acompañamiento a la implementación**

Los diseños de CBA incluidos aquí fueron lanzados este año, por lo tanto, se encuentran en un proceso continuo de aprendizaje y mejora.

# I. Introducción al modelo CBA

## ¿Cómo funciona y quiénes conforman un CBA?



\* El rol de verificador de los resultados de cada entregable será asumido por el mismo RP.

\*\* En caso de contratar a otras organizaciones, los SR serán los encargados de recopilar y organizar toda la información solicitada de las otras organizaciones.

**Preguntas**



## **Ejercicio interactivo** *Introducción al modelo de CBA*



**Pueden acceder entrando a [mentimeter.com](https://www.mentimeter.com) y utilizando el código 8886 0688, con el vínculo que se enviará en el chat del webinar, o escaneando este código QR.**

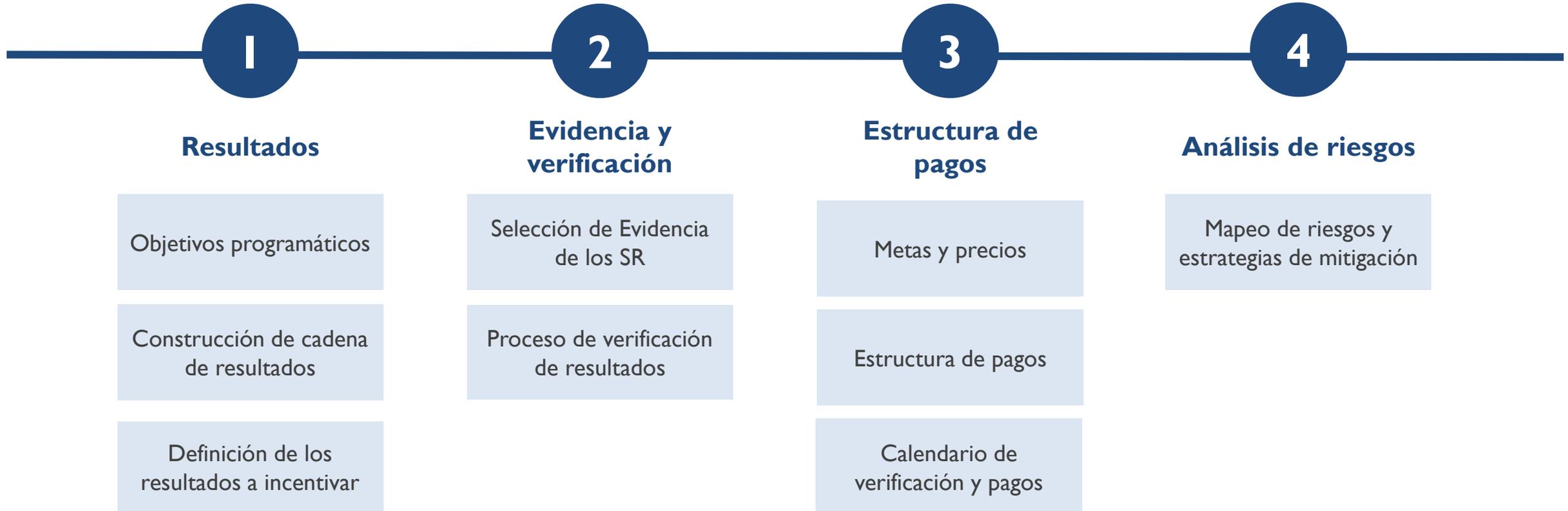


## 2. COMPONENTES DEL DISEÑO DE UN CBA

¿Cuáles son las etapas del diseño de un CBA?

## 2. Componentes del diseño de un CBA

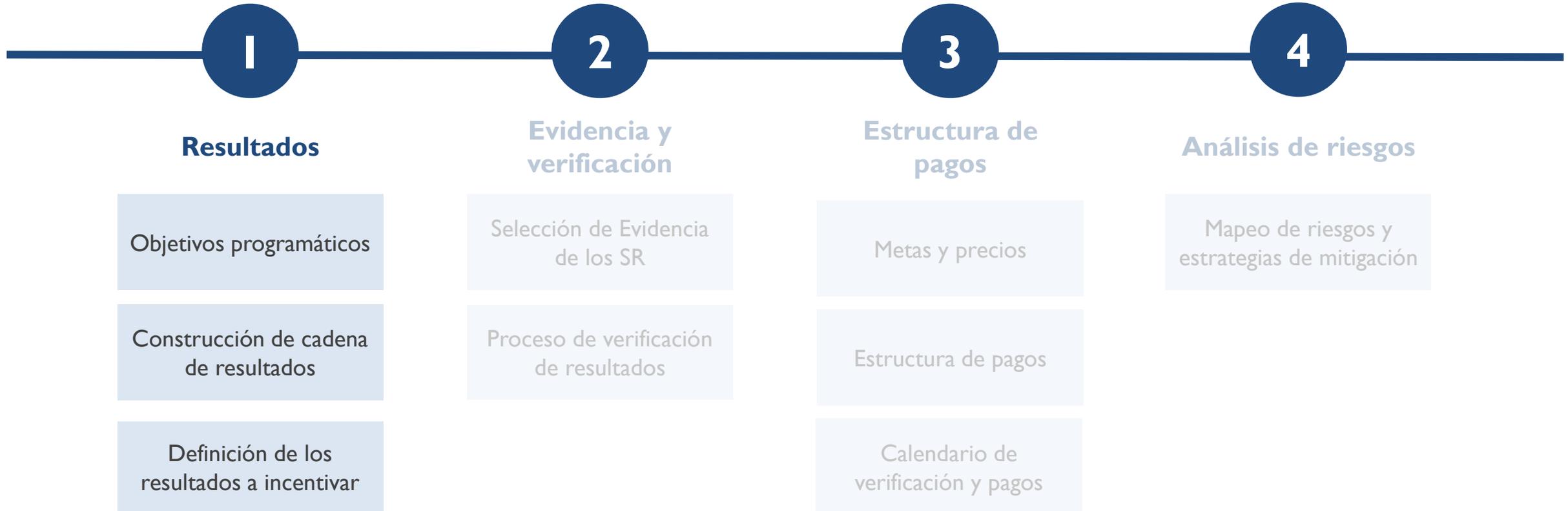
¿Cómo se construye un CBA?



Al finalizar el proceso de diseño, se elabora un anexo técnico al contrato entre los SR y el RP que incluye todos estos elementos.

## 2. Componentes del diseño de un CBA

¿Cómo se construye un CBA?



Al finalizar el proceso de diseño, se elabora un anexo técnico al contrato entre los SR y el RP que incluye todos estos elementos.

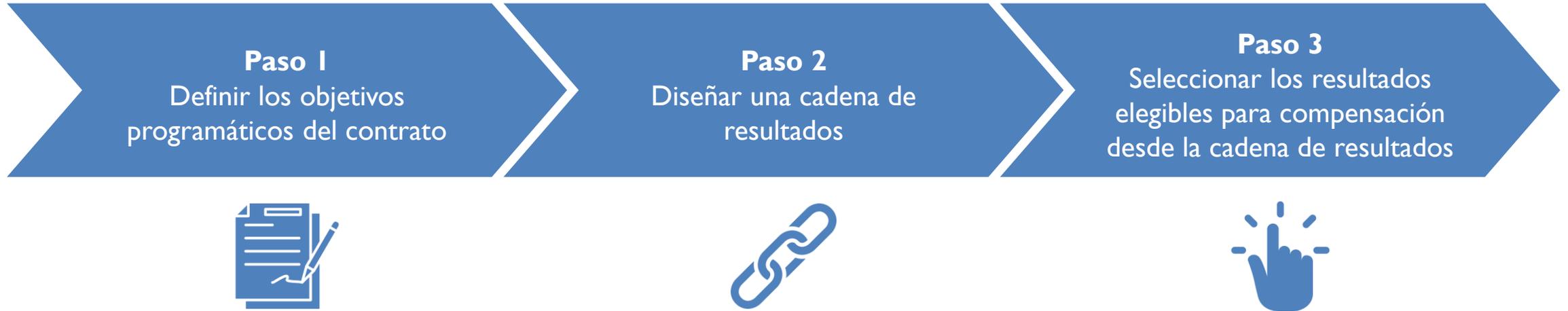
## 2. Resultados

### Introducción



Los resultados se refieren a los **productos y actividades realizados por los SR** que serán evaluados y verificados para **determinar su compensación dentro del CBA**.

El proceso para definir los resultados que se compensarán dentro del CBA consta de tres pasos:



## 2. Resultados

### Objetivos programáticos



En un CBA se deben fijar unos objetivos programáticos. Estos representan el **impacto que se busca lograr con la subvención.**

Los objetivos programáticos deben estar alineados con el **Marco de Desempeño del país**; con los Planes Nacionales de Respuesta Estratégica, Monitoreo y Evaluación; y con los intereses de los actores involucrados.

**Un ejemplo ilustrativo de cómo un objetivo programático para una subvención de VIH se puede alinear con el marco de desempeño del país es:**

#### Marco de Desempeño del país

*“Para el 2025, el 90% de los nuevos casos diagnosticados deben estar con vinculación efectiva a servicio de tratamiento.”*

*Partiendo de este enunciado del Marco de Desempeño, se planteó el siguiente objetivo programático:*



#### Objetivo programático

*“Mejorar el número y la proporción de nuevos casos diagnosticados de VIH con vinculación efectiva a servicios de tratamiento”.*

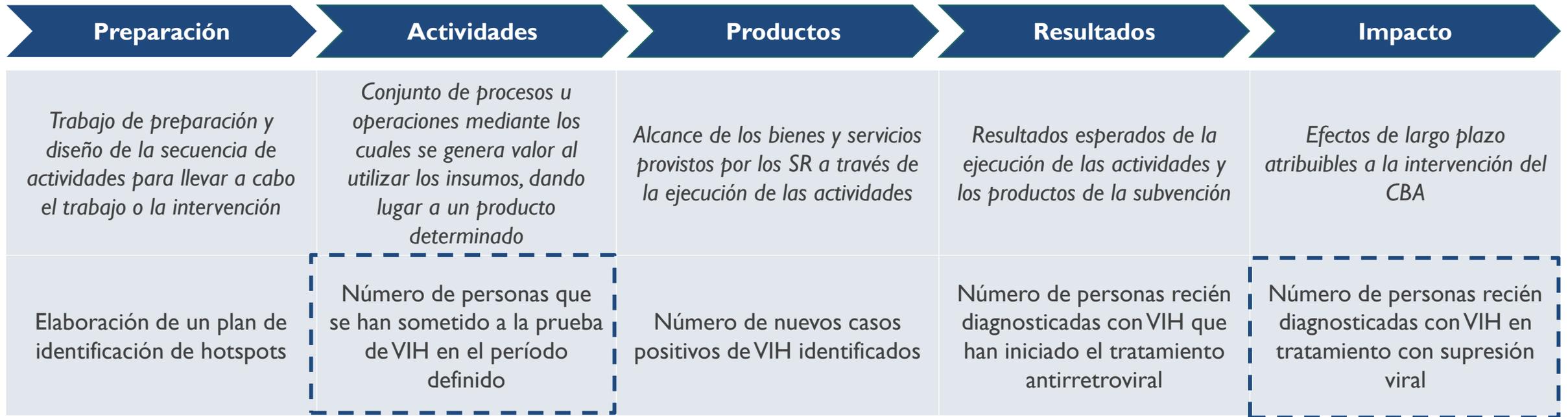
# 2. Resultados

## Cadena de resultados



La cadena de resultados describe una **relación secuencial y lógica entre los insumos, actividades, productos y resultados** del CBA. Nos permite entender qué actividades e insumos son necesarios para **alcanzar los objetivos del contrato**, y cómo estos pueden contribuir a generar un **impacto a largo plazo**.

Los elementos que constituyen una cadena de resultados son:



## 2. Resultados

### ¿Cómo se definen los resultados desde una Cadena de Resultados?



Para seleccionar los resultados más idóneos para el pago, se debe hacer una evaluación en la que se consideren los siguientes criterios:

#### Criterios para seleccionar los resultados

Relacionado con la definición de éxito



El resultado se **relaciona con el logro de los objetivos programáticos** con altos estándares de calidad.

Bajo el control del proveedor



El resultado **está dentro de lo que puede** lograr el SR y es **poco sensible a factores externos** que afecten significativamente su desempeño.

Fácil de entender



El resultado es **sencillo**, concreto, verificable y **fácil de entender**.

Minimiza riesgos



El resultado **genera incentivos negativos** y/o riesgos que se pueden mitigar.

## 2. Resultados

### Tipos de resultados

En un CBA, podemos distinguir entre dos tipos de resultados:



#### Cercanos a actividades

**Resultados inmediatos** relacionados con **actividades específicas en el CBA**, fundamentales para lograr los objetivos, pero **no siempre reflejan el impacto del proyecto**.

**Ejemplo:** *Reclutamiento de líderes comunitarios (promotores)*



**Los resultados cercanos a actividades proporcionan un flujo de caja inicial a los SR;** por lo tanto, deben ser sencillos, fácilmente alcanzables y verificables en un plazo corto (razonable).



#### Cercanos al impacto

**Indicadores de los cambios significativos y de mayor alcance** que el proyecto busca lograr. Reflejan el **éxito del proyecto** en alcanzar sus objetivos previstos, pero pueden requerir más tiempo de implementación.

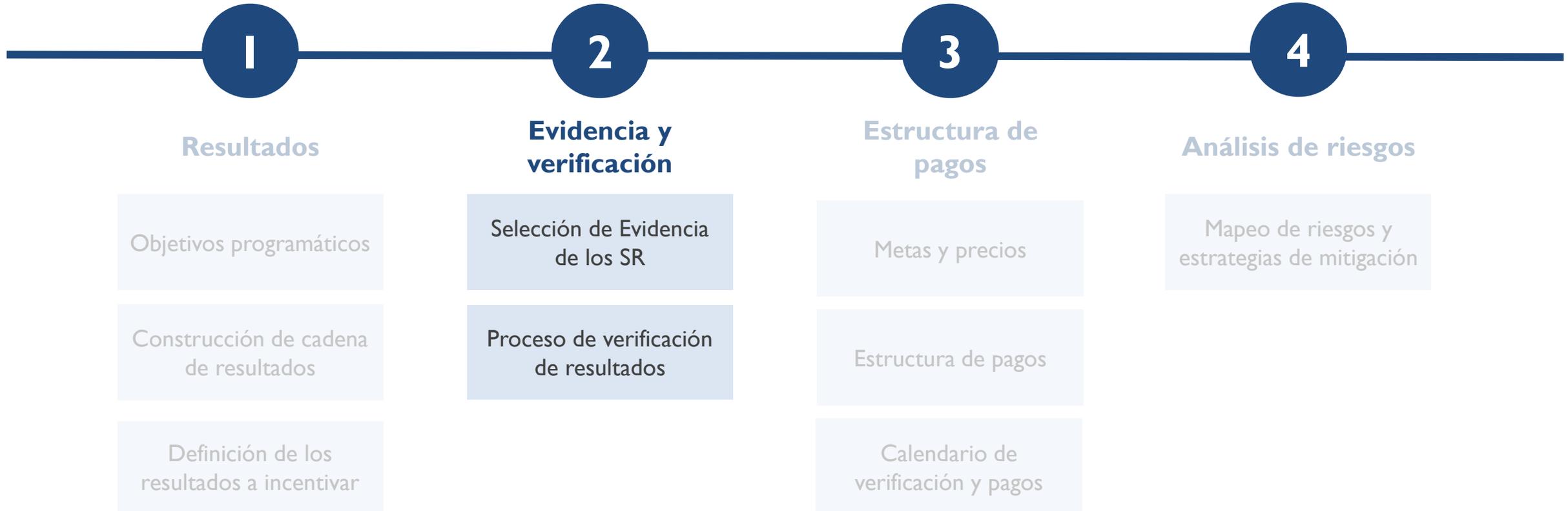
**Ejemplo:** *Número de personas que se vinculan y se mantienen en tratamiento de VIH*



**Los resultados más cercanos al impacto final ayudan a canalizar los incentivos** para lograr el impacto esperado del CBA.

## 2. Componentes del diseño de un CBA

¿Cómo se construye un CBA?



Al finalizar el proceso de diseño, se elabora un anexo técnico al contrato entre los SR y el RP que incluye todos estos elementos.

## 2. Evidencia y verificación

### Evidencia del subreceptor



La evidencia se refiere a las **fuentes de información que permiten validar los resultados reportados por los SR que implementan el CBA.**

### ¿Qué criterios debe cumplir la evidencia seleccionada?



#### Confiabilidad

Debe generar **confianza en la veracidad de la información que contiene** y poco riesgo de inexactitudes (por ejemplo, las causadas por error o fraude).



#### Suficiencia

Debe abordar adecuadamente los resultados que se verifican, **sin que sea necesario confirmar o completar la información** con otras fuentes.



#### Eficiencia

El proceso de recolección debe hacer **uso eficiente de los recursos involucrados** (esfuerzo, tiempo, dinero, etc.).



#### Relevancia

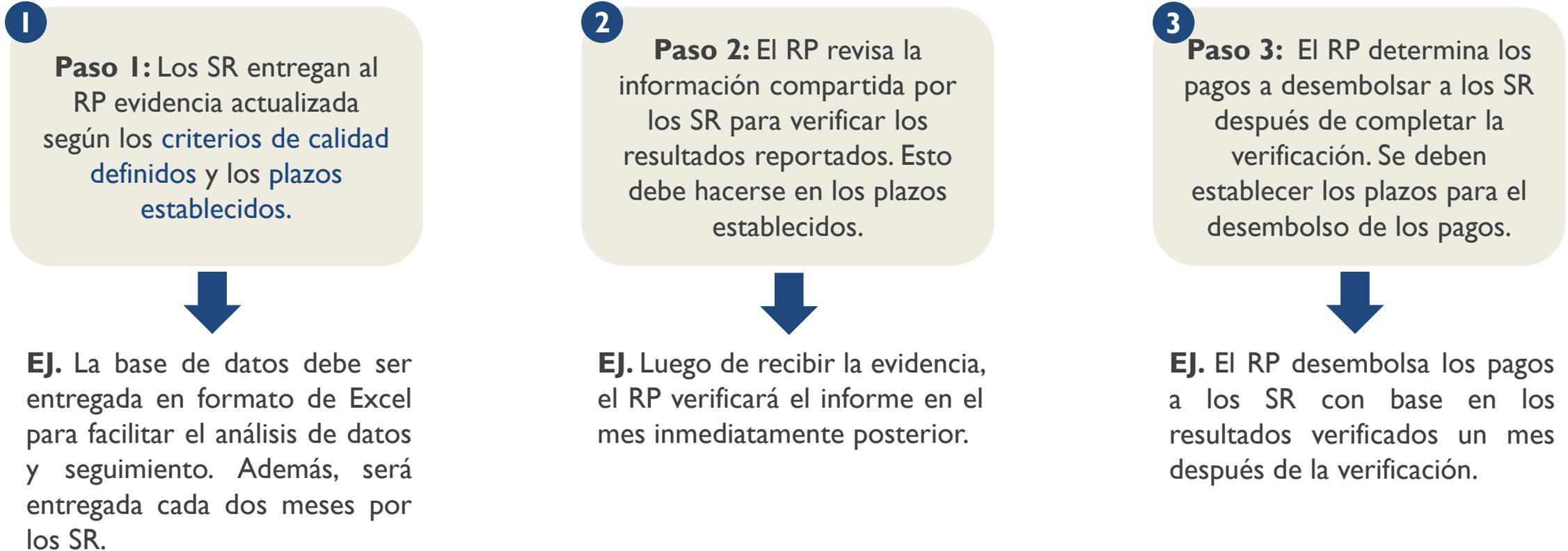
Debe tener una **conexión clara, objetiva y lógica con los resultados** que se verifican.

**Los SR deben entregar la evidencia completa y a tiempo, de manera que el RP pueda llevar a cabo la verificación y proceder al desembolso de los pagos. La evidencia y los métodos de verificación deben quedar plasmados en el Anexo Técnico adjunto al contrato.**

## 2. Evidencia y verificación

### Recolección de evidencia y verificación de resultados

El proceso de recolección de evidencia y la verificación de los resultados consta de tres pasos:



Además de la verificación llevada a cabo por el RP, es posible realizar otras verificaciones, por ejemplo, a través del LFA o de un agente externo. La decisión de llevar a cabo verificaciones adicionales depende del nivel de riesgo en el que se implementa el CBA.

## 2. Evidencia y verificación

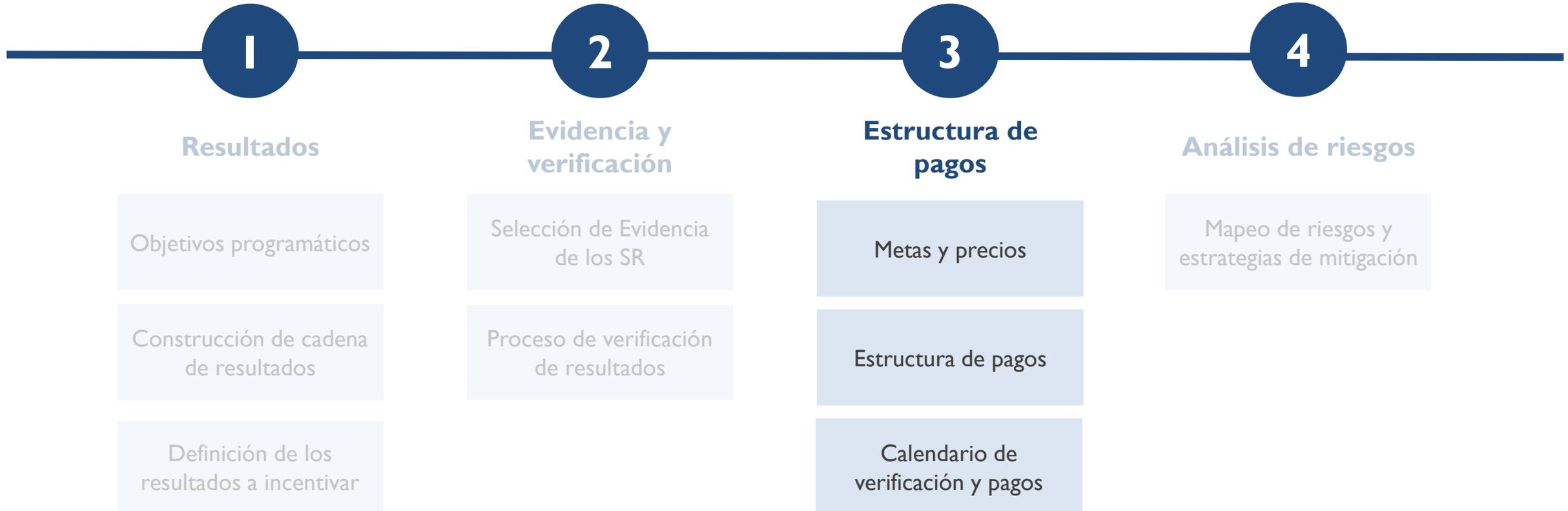
### Recolección de evidencia y verificación de resultados - Ejemplo

Este ejemplo ilustra cómo puede verse la selección de la evidencia para un resultado determinado:

Resultado del CBA	Evidencia del SR seleccionada para la verificación	Descripción de la evidencia
<p><b>Número de individuos que se han sometido a la prueba del VIH en el período definido</b></p>	<p>Base de datos de los SR con personas que reciben una prueba de VIH</p> 	<p>Base de datos digital creada por los SR que recopila los resultados de las pruebas realizadas a la población clave.</p>
	<p>Boleta de solicitud de la prueba de VIH</p> 	<p>La boleta de solicitud de la prueba es un documento físico que firman los pacientes al recibir una prueba de VIH. Permite tener un registro del total de pruebas realizadas.</p>

## 2. Componentes del diseño de un CBA

¿Cómo se construye un CBA?



Al finalizar el proceso de diseño, se elabora un anexo técnico al contrato entre los SR y el RP que incluye todos estos elementos.

## 2. Estructura de pagos

### Metas



En un CBA, el pago está sujeto al cumplimiento de metas predefinidas. Las **metas del CBA** son los **resultados específicos que deben alcanzarse como condición para el pago**.

### ¿Cómo se definen las metas?

Las metas de un **CBA** deben ser **ambiciosas pero realistas**, considerando el contexto, objetivos y datos disponibles. Tres elementos clave se evalúan en este proceso:

- El **Marco de Desempeño** de cada país.
- El **desempeño histórico** de los SR.
- La **meta anual definida** para cada población clave por región o SR.



## 2. Estructura de pagos

### Precios y unidad de pago



En esta fase, una vez ha concluido la definición del proceso de verificación, se establecen la unidad de pago, así como la forma y monto del pago por cada resultado alcanzado.

#### ¿Qué se define?

##### Unidad de pago:

Medida estándar que se utiliza para cuantificar el precio a pagar por unidad de resultado específico.



##### Precio del pago\*:

Los precios son el valor monetario a pagar a los proveedores de servicios por cada unidad de resultado lograda dentro del CBA.



##### Forma de pago:

La forma de pago establece las condiciones específicas que deben cumplirse para aplicar diferentes tipos de pagos, como tarifas y cuotas mínimas.



- El pago se hará por **cada persona de la población clave a la que se le aplique el algoritmo diagnóstico.**

- Se pagará **\$200 pesos** por cada persona de la población clave a la que se le aplique el algoritmo diagnóstico.

- Se pagará una **tarifa diferenciada** por la aplicación del algoritmo diagnóstico a la población clave **en zonas rurales/difícil acceso**

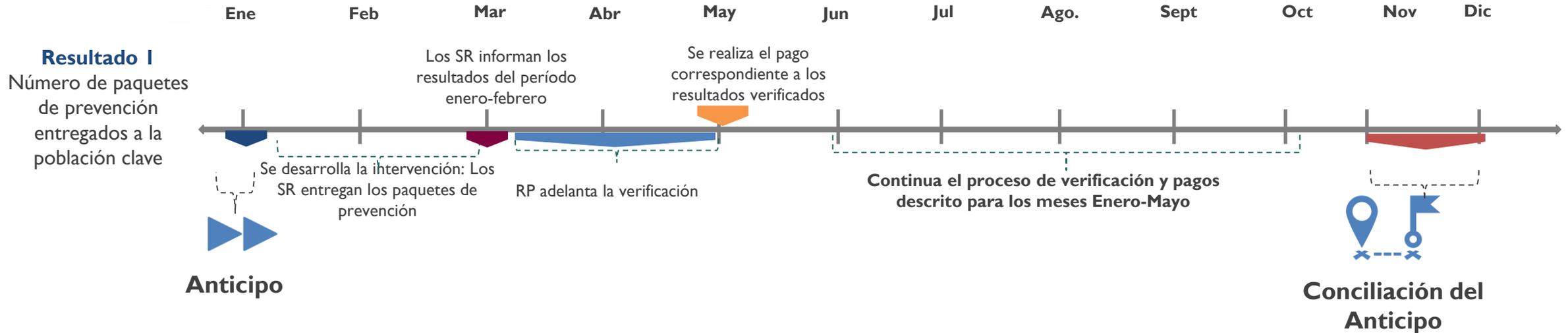
\*El precio depende de las metas, presupuesto y forma de pago establecidos.

## 2. Estructura de pagos

### Calendario de verificación y pagos



Un calendario de verificación y pagos **establece los plazos previstos para la ejecución de estos procesos dentro del CBA (la entrega de evidencia, la verificación de resultados, y el desembolso de los pagos, incluyendo los anticipos)**. Además, proporciona información sobre los tiempos necesarios para llevar a cabo los **procesos de conciliación**.

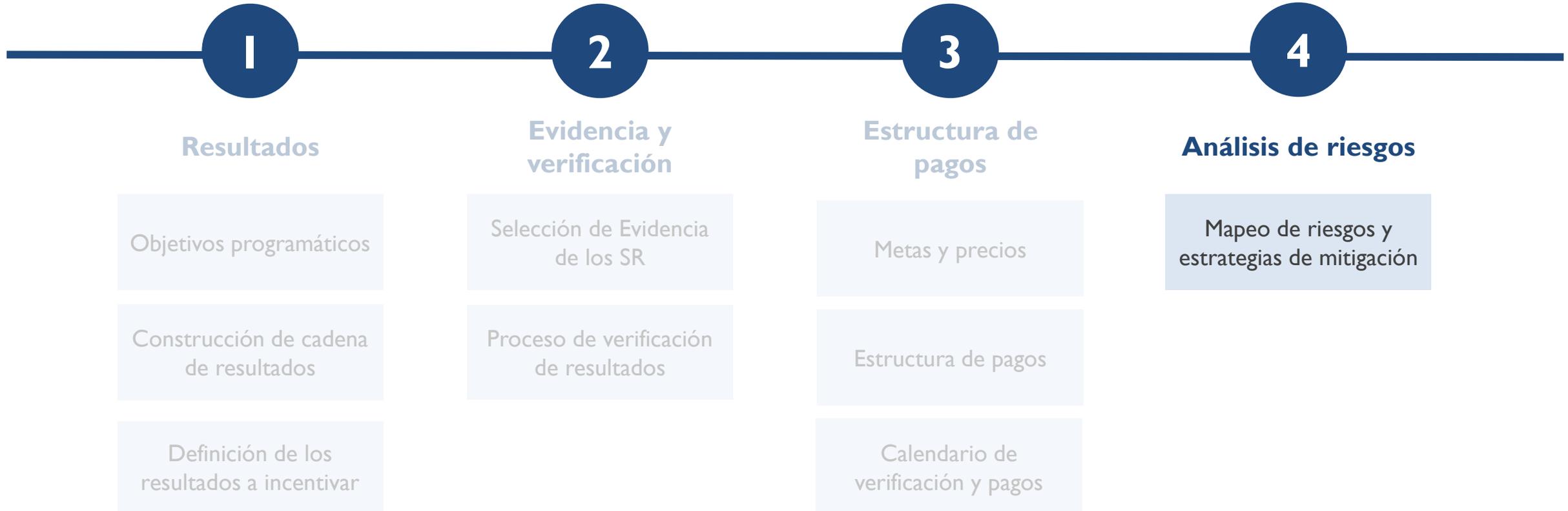


Los anticipos son pagos realizados al inicio del CBA, antes de que los SR entreguen los resultados.

El anticipo debe ser conciliado al final de la subvención o del año de implementación.

# 2. Componentes del diseño de un CBA

¿Cómo se construye un CBA?



Al finalizar el proceso de diseño, se elabora un anexo técnico al contrato entre los SR y el RP que incluye todos estos elementos.

# 2. Análisis de riesgos

## Análisis de riesgos



En el contexto de un CBA, el análisis de riesgos tiene como objetivo **entender cómo los obstáculos tanto programáticos como fiduciarios pueden obstruir el logro de los resultados**. Su finalidad es identificar los riesgos y **desarrollar estrategias de mitigación**.

En un CBA distinguimos entre dos tipos de riesgos\*:



### Riesgos programáticos

Los servicios del CBA que la intervención busca proporcionar a las poblaciones clave se ven comprometidos.

**Ej.** No hay acceso a sistemas de información confiables, o la frecuencia de la información disponible es muy limitada, lo que afecta las tareas de verificación



### Riesgos fiduciarios

La intervención se ve amenazada por falencias financieras o malversación de fondos.

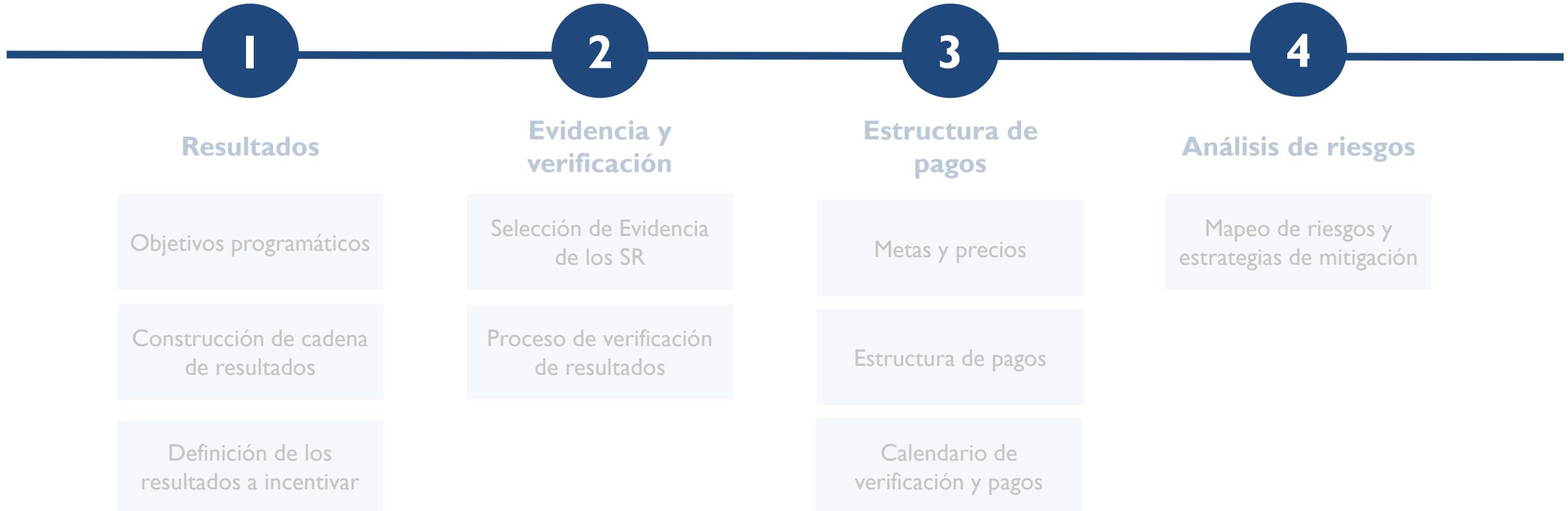
**Ej.** Una mala gestión en el proceso de verificación puede dar lugar a pagos que superen los resultados reales.

### ¿Cuál es el output del análisis de riesgos?

Después de analizar los riesgos, se deben consolidar en un **registro de riesgos**. El registro incluye un **análisis detallado de estos riesgos y estrategias para su mitigación**, así como la identificación de las partes involucradas.

# 2. Componentes del diseño de un CBA

¿Cómo se construye un CBA?



Al finalizar el proceso de diseño, se elabora un anexo técnico al contrato entre los SR y el RP que incluye todos estos elementos.

## 2. Componentes del CBA

### ¿Cómo puede plasmarse el CBA como intervención en la subvención?

Una vez que el diseño del CBA está completo, se debe estructurar un anexo técnico con sus principales componentes. Este documento resume el diseño del CBA y sirve como carta de navegación para todos los actores involucrados, indicando sus deberes y derechos durante la implementación.

#### Contrato

El contrato es un acuerdo establecido entre los SR y los RP para la implementación de una subvención.

**Al implementar los modelos de CBA, el RP puede mantener sus modelos de contrato regulares siempre y cuando:**

- Verifique que en el contrato no haya lenguaje que vaya en contra de la lógica de CBA o de lo que se encuentra en el Anexo técnico.



#### Anexo técnico

El anexo técnico resume el diseño del CBA.

**Un anexo técnico, por lo general, contiene los siguientes elementos\*:**



- Esquema CBA
- Objetivos programáticos y objetivos no programáticos del CBA
- Parámetros clave
- Metas
- Presupuesto y precios
- Detalle de la Evidencia y tiempos para la verificación de resultados
- Estructura de pago y tiempos estimados

\* El FM tiene una plantilla de Anexo Técnico que se puede usar para la construcción de este documento en cada subvención.

# ¡Recapitulemos!

## Componentes del diseño de CBA



¿Qué caracteriza a los modelos CBA?

Los CBA permiten **flexibilidad** al abordar las necesidades de la población clave, **reduciendo la carga administrativa** y enfocándose en el **logro de resultados específicos**. Aunque vinculan los pagos a los logros alcanzados, se aseguran de proporcionar financiamiento inicial para garantizar la **viabilidad operativa** del proyecto.



¿Quiénes hacen parte del diseño de un modelo CBA?

Los CBA son **modelos de construcción conjunta** donde se tiene en cuenta la perspectiva de todos los actores en la mesa, la información disponible y la realidad de la población clave.



¿Qué son los resultados de un CBA y cómo se eligen?

Los resultados son las **actividades y servicios llevados a cabo por los SR y compensados dentro del CBA**. Estos deben ser **verificables y coincidir con los intereses y prioridades del país** beneficiario de la subvención y de las organizaciones involucradas.



¿Cómo se definen los precios y las metas del CBA?

Los precios y metas de un CBA se definen con base en la **evidencia y la información disponible**. Esto incluye el desempeño histórico, el presupuesto disponible y los documentos relevantes (como el Marco de Desempeño y la estrategia de país).

**Preguntas**



## **Ejercicio interactivo** *Componentes del diseño de un CBA*



**Pueden acceder entrando a [mentimeter.com](https://www.mentimeter.com) y utilizando el código 8886 0688, con el vínculo que se enviará en el chat del webinar, o escaneando este código QR.**



## **3. ROL DEL MCP EN PAÍSES EN LOS QUE SE IMPLEMENTA UN CBA**

¿Cuál es el rol del MCP en las diferentes etapas del CBA donde se diseñan e implementan como parte de las subvenciones?

# 3. Rol de los MCP en un CBA

## Rol del MCP en la solicitud de subvención

¿Cuál es la función del MCP si se valora incluir un CBA en la solicitud de subvención?



En el desarrollo de la solicitud de subvención es clave el acompañamiento del MCP en la valoración sobre **si la modalidad de CBA puede acelerar el logro de resultados** y si es factible establecer los mecanismos de control de riesgo adecuados para la transición de un enfoque basado en insumos a uno basado en resultados.

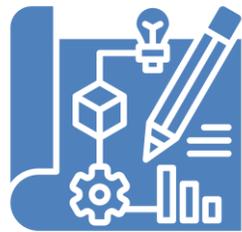


El MCP, debe **facilitar los elementos necesarios y coordinar el desarrollo del contenido del CBA** para la solicitud de subvención, asegurándose de entregarlo en los plazos establecidos.

# 3. Rol de los MCP en un CBA

## Rol del MCP en el diseño técnico

El MCP no tiene una participación activa en la elaboración del diseño técnico de un CBA. Sin embargo, se aconseja que esté presente para dar su **retroalimentación y velar por que el diseño técnico esté alineado con las prioridades nacionales y la estrategia del país**. Existen muchas formas de hacerlo, **las siguientes son solo consideraciones del rol que ha tomado el MCP en algunos países.**



### **Retroalimentación del diseño**

Se espera que, a lo largo del proceso de diseño del CBA, el MCP tenga acceso al prototipo para dar retroalimentación.



### **Alineación entre actores**

El MCP puede acompañar el proceso y velar porque todos los actores involucrados entiendan el modelo y sus implicaciones.

**El diseño del mecanismo de CBA puede hacerse durante cualquiera de las etapas de construcción de la solicitud de subvención o en cualquier momento del primer año de la implementación.**

# 3. Rol de los MCP en un CBA

## Rol del MCP en el análisis de riesgos: monitoreo estratégico

Como parte de su función de monitoreo Estratégico\*, el MCP debe contar con información clave sobre el avance en el logro de los resultados del CBA y de la subvención en general. El monitoreo estratégico contribuye a identificar cuellos de botella, riesgos en el logro de los resultados y recomendaciones/estrategias para mitigarlos y enfrentarlos.

### ¿Qué aspectos incluye la función de monitoreo estratégico?



#### Seguimiento a nivel macro

- **Monitorear si se cumplen las metas del CBA.** Esto incluye el análisis de los factores que influyeron en el logro (o no) de dichas metas.
- **Seguir las recomendaciones que el ALF haga al RP** en el contexto del PU/DR.
- A partir de las evaluaciones y auditorías de desempeño, el MCP puede **valorar si el cambio del modelo tradicional al modelo de CBA** está produciendo mejores resultados.



#### Mitigación de riesgos

- Hacer **seguimiento al registro de riesgos (cuando sea factible)** y a la implementación de las **estrategias de mitigación identificadas.** Por ejemplo:
  - **Documentar los riesgos identificados y acordar con los RP las estrategias para mitigarlos.**

**Estos son ejemplos de buenas prácticas que se han implementado. Sin embargo, la estrategia debe ajustarse según el contexto de cada país.**

\* Es importante aclarar que la función de monitoreo estratégico de un MCP no pretende reemplazar las funciones de monitoreo y evaluación/verificación del RP en un CBA.

# 4. APRENDIZAJES CLAVE Y SESIÓN DE PREGUNTAS

# 4. Aprendizajes clave

## Implementación de subvenciones con CBA



### COMPROMISO DE LOS ACTORES

En un CBA, es fundamental que todos los actores conozcan sus responsabilidades y cumplan con los compromisos adquiridos. Esto facilita el seguimiento a la implementación y la rendición de cuentas.



### FACTORES DE ÉXITO

Para que un CBA tenga éxito es necesario contar con **evidencia sólida, una verificación oportuna que permita hacer los pagos a tiempo, y una gestión de riesgos efectiva.**



### OUTPUTS DE UN CBA

El diseño de un CBA debe materializarse en un anexo al contrato entre el PR y los SR para la ejecución de la intervención. Este **anexo resume el diseño del CBA y guía el resto de la intervención.**



### MODELOS CBA Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

Los **modelos CBA permiten mayor participación de diversas organizaciones** de la sociedad civil y comunidades locales, contribuyendo a **intervenciones de alto impacto en alineación con las respuestas nacionales.**

# 4. Aprendizajes clave

## Implementación de subvenciones con CBA



### ROL DE LOS MCP EN UN CBA

El rol de un MCP es esencial a lo largo de diversas etapas del ciclo de financiamiento, incluyendo la coordinación y facilitación del diálogo en la preparación de la solicitud de financiamiento, así como el **monitoreo estratégico** en la fase de diseño e implementación de las subvenciones.



### INFORMACIÓN ACTUALIZADA Y DE CALIDAD

A través de los procesos de verificación de evidencia los CBA **promueven la recopilación de información actualizada y de calidad**. Esto fortalece el ecosistema de cada país y promueve la efectividad de los programas.



### LECCIONES APRENDIDAS

Los CBA ayudan a todos los actores involucrados a **entender qué es efectivo y qué no en la implementación**, permitiendo hacer ajustes cuando es necesario.

**Sesión de  
dudas,  
preguntas y/o  
comentarios  
sobre los CBA**



**El FM está a disposición para proporcionar información adicional al final de la sesión, y también para respaldar a los MCP en las conversaciones relacionadas con CBA en todos los países interesados.**