



Mecanismo de Coordinación de País El Salvador
de lucha contra el VIH, tuberculosis y malaria

MONITOREO ESTRATÉGICO

PROYECTO TB

INFORME DE VISITA DE CAMPO VC06-2023



Unidad Ejecutora de MINSAL/FM

Receptor Principal

22 DE SEPTIEMBRE DE 2023

Índice

1.- Introducción	3
2.- Objetivo General de la Visita	4
3.- Equipo Conformado para la Visita.....	4
4.- Descripción de la Visita	4
5.- Agradecimientos	8
6.- Fotos de la Visita	9

1.- Introducción

A través del financiamiento del Fondo Mundial en El Salvador, se ejecuta actualmente una subvención consolidada con dos componentes: Uno para VIH y uno para Tuberculosis; para VIH se cuenta con dos Receptores Principales: Ministerio de Salud (MINSAL) y Plan Internacional, para la subvención de TB se cuenta con un solo Receptor Principal: Ministerio de Salud (MINSAL). La Subvención consolidada (SLV-C-MOH) inició el 01 de enero del 2022 y finaliza el 31 de diciembre del 2024, con un monto aprobado de \$14,302,129.00 para MINSAL y la subvención para Plan Internacional (SLV-H-PLAN) de \$8,690,859.00, totalizando \$22,992,988.00 (Veintidós millones, novecientos noventa y dos mil novecientos ochenta y ocho dólares americanos).

El MCP-ES como instancia referente del Fondo Mundial debe cumplir una serie de requisitos para su desempeño. El requisito No. 3 consigna la exigencia de contar con un Plan de Monitoreo para garantizar el cumplimiento de las acciones que se enmarcan en las subvenciones al país, bajo este requisito implementa de manera regular durante el año 8 visitas de campo: 6 a los proyectos nacionales y 2 a los proyectos regionales, pudiendo realizar visitas adicionales que considere necesarias.

Para este año 2023 se han retomado las actividades utilizando metodologías presenciales y virtuales, en esta ocasión la visita se realizó el 22 de septiembre en modalidad presencial, para dar seguimiento a las actividades realizadas en el proyecto de TB, Subvención SLV-C-MOH.

Este documento recoge las apreciaciones y datos obtenidos por el equipo de la Unidad Ejecutora de MINSAL / Fondo Mundial y la Unidad de Fondos Externos, y las preguntas y comentarios realizados por cada uno de los miembros del comité de Monitoreo Estratégico que participaron en la visita.

Para esta visita, se invitó a los siguientes miembros del Comité de Monitoreo Estratégico del MCP-ES: Dr. Josue García / CSSP, Sr. Johalmo Estrada / VIH REDCA+, Lcda. Karla Guevara / Colectivo Alejandría, Sr. William Hernández / Personas Afectadas por TB, Lcda. Margarita Peñate / IEPROES, Lic. William Merino / Universidad de El Salvador, Sra. Doris Acosta / VIH REDSAL+. El detalle de las personas que atendieron la convocatoria puede verse en el punto 3 de este informe.

2.- Objetivo General de la Visita

Conocer el quehacer de la Unidad Ejecutora MINSAL para el Proyecto del Fondo Mundial/ Proyecto TB y Funciones de la Unidad de Fondos Externos.

3.- Equipo Conformado para la Visita

Sector / Organización	Nombre
Comité de ME / MCP-ES	Sr. Johalmo Estrada
	Sr. William Hernández
	Lcda. Marta Alicia de Magaña
Unidad Ejecutora /Receptor Principal MINSAL	Dra. Ana Guadalupe Flores
	Lcda. Milisbeth González
	Dr. Juan Carlos Ramirez
	Sr. Jorge Hernández
	Lcda. Karen Díaz
Unidad de Fondos Externos / MINSAL	Lcda. Maria Isabel Mendoza
	Sr. Nabih Iglesias
	Lic. Milton Ivan Montenegro
	Lcda. Genny Cecibel Fuentes
Dirección Ejecutiva MCP-ES	Lcda. Maria Eugenia Ochoa

4.- Descripción de la Visita

Lcda. Marta Alicia de Magaña da la bienvenida a las personas que participan de la sexta visita de campo, comenta que la Lcda. Susan Padilla por motivos de recuperación en su salud no podrá estar presente en la visita. Indica el objetivo de la misma y comenta también como se hace la invitación para las visitas de campo a los miembros del CME considerando su rotación en las mismas. Por otra parte, las visitas se pueden hacer de diferentes formas, en este caso se hace como una visita a las oficinas del RP MINSAL y Unidad de Fondos Externos, pero por mayor comodidad y para estar más centrados en la visita, se les ha convocado a las instalaciones de este hotel.

Se procede a presentación de los participantes tanto de los miembros del CME del MCP-ES como del equipo técnico de la Unidad Ejecutora MINSAL para el Proyecto del Fondo Mundial y Unidad de Fondos Externos.

Desarrollo:

Dra. Ana Guadalupe Flores, como Unidad Ejecutora de Proyectos uno de nuestros objetivos es garantizar que los proyectos se estén desarrollando de acuerdo con la aprobación que ha hecho el donante, cumpliendo las normativas del FM y del país.

Entre las actividades más destacadas están:

- Planificación de las actividades
- Apoyo en la elaboración de los planes de compras, brindando seguimiento a cada proceso de compra hasta su liquidación.
- Elaboran de informes requeridos
- Respuesta a requerimientos del donante
- Seguimiento a la implementación de convenios con Gestores de Compras
- Seguimiento a la asignación presupuestaria con fondos GOES en concepto de contrapartida para los programas TB / VIH
- Archivo de documentos relacionados con el proyecto.
- Otras actividades

Destaca que el programa de VIH y TB ahora dependen de la Dirección de Políticas y Gestión de Salud, a través del Viceministerio de Salud.

Todo el equipo institucionalmente tiene un alto compromiso para la implementación de las subvenciones.

Sr. Jorge Hernández comenta que brinda un apoyo administrativo y de motorista al proyecto, entre sus principales funciones están:

- Encargado del transporte del personal del RP hacia las diferentes actividades o lugares adonde son asignados.
- Apoyo en la distribución de documentación relacionada al proyecto hacia las instituciones gubernamentales y no gubernamentales adonde se requieren.
- Recepción y entrega de correspondencia interna y externa de la OAFM.
- Colaborar en las actividades administrativas en la oficina de OAFM
- Apoyo a otras unidades de la secretaria de estado cuando son requeridas y avaladas por la coordinación.
- Velar en el buen mantenimiento y limpieza del vehículo asignado.

Dr. Juan Carlos Ramirez, comenta su admiración del Sr. Jorge Hernández, por su apertura a colaborar con todas las personas y su espíritu de servicio.

Lcda. Genny Campos, agradece plenamente el apoyo que brinda el Sr. Jorge Hernández. Las demás personas presentes también agradecen su apoyo.

Lcda. Marta Alicia de Magaña, comenta aspectos relevantes sobre las visitas de campo, desde su coordinación, el tipo de visita de campo y su importancia. La visita de campo da un seguimiento estratégico a la implementación y ofrecer a los miembros del MCP-ES una retroalimentación.

Dr. Juan Carlos Ramirez, indica las actividades relevantes que él como técnico de monitoreo y seguimiento del proyecto realiza, entre las que están:

- Monitoreo de campo: visitas a los diferentes establecimientos del sistema de salud nacional
- Elaboración de Informes: PUDR anual, Tablero de mando MCP – ES, Reportes técnicos de resultados y seguimiento de los indicadores.
- Administrativa: Tener la figura de “Administrador de Contrato” en diferentes procesos administrativos – técnicos que son requeridos en base a la ley
- Apoyo técnico a las propuestas: Elaboración de propuestas de subvención con equipo de país
- Monitoreo: Participación activa en el seguimiento de los indicadores contractuales de TB. (Reuniones con las regiones de salud, SIBASI, ISSS y demás colaboradores)
- Otras actividades varias

Lcda. Marta Alicia de Magaña, destaca la capacidad técnica del Dr. Ramirez en el área de TB, particularmente en la elaboración de la solicitud al FM.

Dr. Juan Carlos Ramirez, extiende su agradecimiento al MCP-ES por todo su apoyo.

Lcda. Marta Alicia de Magaña, indica que el personal del sistema de salud son beneficiarios del proyecto, al final es contar con un sistema de salud resiliente.

Terminada la exposición del área de la Unidad Ejecutora, se procede a la presentación de área de la Unidad de Fondos Externos.

Lcda. Isabel Mendoza, comenta que la Unidad Financiera es una unidad constituida por decreto, para llevar la gestión del registro de todas las donaciones al MINSAL, y depende de la Unidad Financiera Institucional. Se cuenta con varios analistas técnicos, se cuenta con tres subsistemas que son: Presupuesto, Tesorería y Contabilidad, además de la unidad de fondos externos.



La Unidad de Fondos Eternos reporta directamente al Ministro. Por Ley la UACI y la UFI dependen del Ministro. Para el seguimiento administrativo y coordinación se depende de la Gerencia de Operaciones.

La unidad está regida bajo el sistema SAFI, todos los fondos ingresan a este sistema, para control y transparencia, incluido los fondos del FM.

Para cada subvención se solicita un código de proyecto y luego se incorpora el código al sistema SAFI. Hay códigos de proyectos de inversión y de no inversión. Cuando se cuenta con lo anterior, se recibe el desembolso y se inicia la ejecución del proyecto.

Cabe aclarar que esta subvención no ha sido una subvención común, sino que es una subvención combinada, y esto ha hecho cambiar varias estrategias de ejecución.

En esta subvención se tienen agentes de compras, como por ejemplo PNUD, OPS, WAMBO y Compras MINSAL.

La unidad de fondos externos cuenta con el siguiente personal: una coordinadora, dos técnicos responsables de la ejecución de proyectos del FM y un técnico pagador.

Lic. Milton Montenegro, indica que sus funciones se centran en apoyar las acciones con el gestor de compras PNUD, también comenta que revisa la documentación sobre pagos a PNUD u otros gestore de compras para que se cumpla con lo establecido en los contratos, además es encargado de las reprogramaciones, modificativas de compras, entre otras actividades.

Lcda. Isabel Mendoza, comenta que todas las compras por ley deben entrar a los almacenes institucionales. De esos almacenes se distribuye a los Hospitales, Unidades de salud entre otras.

Sr. Nabih Iglesias comenta sus funciones principales dentro de la Unidad de Fondos Externos, entre las que destaca su función de pagador, lo que se hace después de que los documentos han sido revisados. También hace los requerimientos de fondos cuando se compran insumos de laboratorio por medio de OPS, además del envío de transferencias al PNUD, verifica algún cobro indebido del banco. Todo se ingresa al sistema SAFI y así queda conectado con contabilidad. Por otra parte, paga impuestos, planillas y prestaciones, entre otras actividades para que los pagos se hagan oportunamente.

Lcda. Marta Alicia de Magaña, pregunta si tienen más apoyo ya que la unidad ve más proyectos no solo los del FM.

Lcda. Isabel Mendoza, se cuenta con dos pagadores, un pagador de FM y otro para otros proyectos. También el Sr. Nabih Iglesias maneja el sistema SAFI haciendo un control de los pagos, incluida también la persona encargada de presupuesto.

Lcda. Marta Alicia de Magaña, pregunta ¿en una semana cuantas operaciones de pagos pueden hacer?

Lcda. Isabel Mendoza, pueden ser unos 15 o 20 pagos a la semana del pagador del FM.

Lcda. Karen Díaz, indica que su rol dentro de la gerencia es el apoyo a los proyectos del FM, responsable de velar por gestión integral de los recursos asignados. Se inicia con la elaboración y

seguimiento a los planes de compras. Por acuerdo Ministerial se ha delegado a la Gerencia de Operaciones la autorización de las requisiciones que le envían a PNUD, una vez se tiene la autorización se procede con los pagos. Además, la gerencia se encarga de hacer las coordinaciones con diferentes organizaciones. Se da seguimiento al compromiso de contrapartida del gobierno, entre otras actividades.

Lcda. Isabel Mendoza, agradece a Karen su apoyo, no solo en el proyecto del FM sino de otros proyectos, para que los procesos sean oportunos.

Sr. Johalmo Estrada, felicita a todo el equipo por su excelente trabajo y el compañerismo que se ve entre ustedes.

Dra. Ana Guadalupe Flores, destaca el trabajo de todos los equipos y su profesionalismo, sin el apoyo de todos no serían posibles los resultados obtenidos.

Lcda. Isabel Mendoza, comenta que hay un compromiso de todo el equipo trabajando por el mismo objetivo.

Lcda. Genny Cecibel Fuentes, comenta sus funciones principales entre las que destaca los registros presupuestarios a nivel de SAFI, actualización de procedimientos, costeo por líneas presupuestarias. El componente de VIH para presupuesto es bien particular ya que se trabaja por tipo de población. Cabe destacar el trabajo de parametrización de los gastos a un tipo de gasto que acepte el sistema SAFI.

Para el año 2023, tiene como responsabilidad también llevar el seguimiento de los gestores de compras con OPS, WAMBO y MINSAL, cada uno de ellos tiene diferentes formas de registros.

Otras funciones es tener un control de los saldos de caja por gestores de compras, se cuenta con cuatro diferentes fuentes de financiamiento. Apoya con información a las auditorías externas, reportes periódicos entre ellos el PUDR, conciliaciones entre los sistemas, apoyo en la elaboración de propuestas y en reportes para el ALF, participación en comisiones de evaluaciones de ofertas, respuesta a requerimientos, entre otras actividades.

Lcda. Marta Alicia de Magaña, reconoce el buen trabajo que realiza la Lcda. Genny Fuentes, y el empeño que pone para cumplir los objetivos.

Dr. Juan Carlos Ramirez, comenta que el trabajo que hace Genny Fuentes es muy detallado y expresa su admiración.

Lcda. Isabel Mendoza, reconoce las fortalezas y habilidades que tiene Genny Fuentes, se siente privilegiada por tener un equipo de trabajo completo y eficiente.

5.- Agradecimientos

Lcda. Marta Alicia de Magaña, agradece a todo el equipo de la Unidad Ejecutora del MINSAL /FM Proyecto TB y a la Unidad de Fondos Externos por los datos y el tiempo brindado durante la visita de campo, destacando su excelente trabajo.

6.- Fotos de la Visita



MCP-ES

Mecanismo de Coordinación de País El Salvador
de lucha contra el VIH, tuberculosis y malaria

REDES SOCIALES DEL MCP-ES




Mecanismo de Coordinación de País El Salvador
de lucha contra el VIH, tuberculosis y malaria

Contribuyendo a la respuesta nacional al VIH,
la tuberculosis y la malaria en El Salvador

-  www.mcpelsalvador.org.sv
-  facebook.com/mcpelsalvadororg
-  twitter.com/MCPelsalvador
-  instagram.com/mcpelsalvador/
-  [EISalvadorMCP](https://www.youtube.com/EISalvadorMCP)

