

Minuta
Comité Ejecutivo Ampliado

Reunión: CE04-2025
Fecha: Jueves 29 de mayo de 2025
Modalidad: Presencial
Lugar: PASMO
Hora: De 9:00 a.m. a 1:00 p.m.

A. ASISTENTES

Dra. Celina Miranda, ONUSIDA, Presidenta/; Sra. Doris Acosta, REDSAL+, vicepresidenta; Lcda. Marta Alicia de Magaña, Directora Ejecutiva del MCP-ES, Dra. Maricela Herrera, Plan Internacional, Dr. Salvador Sorto, Lcda. María Isabel Mendoza, Dr. Mario Soto, Dr. Gilberto Ayala del MINSAL; Dr. Anibal Quijano, PEPFAR/USAID, Lcda. Ana Josefa Blanco, CALMA, Sra. Doris Acosta, REDSAL+; Lcda. Susan Padilla, PASMO.

B. AGENDA

1. Saludo
2. Contexto actual ante la salida de Fondo Mundial y planteamiento de los próximos pasos .
3. Registro de lluvias de ideas ante el desafío de la transición
4. Lugar y fecha próxima reunión

C. DESARROLLO

Punto 1: Saludo

Dra. Celina de Miranda: Agradeció la puntual asistencia de los participantes. Se contextualizó la importancia del encuentro posterior a la reciente llamada con el Fondo Mundial y a una reunión anterior del comité, enfatizando la urgencia de tomar decisiones informadas ante el contexto de incertidumbre generado por los recortes presupuestarios internacionales.

Punto 2: Contexto actual ante la salida de Fondo Mundial y planteamiento de los próximos pasos

Se presentó un resumen de la llamada sostenida con Marcos Patiño, con el objetivo de socializar los contenidos y construir decisiones informadas.

Contexto financiero internacional

Se discutió la situación crítica que enfrenta el Fondo Mundial (FM) debido al incumplimiento de compromisos financieros por parte de países donantes, siendo Estados Unidos el más significativo con una aportación del 30%. Otros países también han comenzado a reservar sus contribuciones como medida preventiva.

Se enfatizó que:

- Las medidas tomadas son preventivas.

- Se han suspendido actividades no esenciales.
- La planificación 2026 aún no se ha realizado.
- Proyectos como PEPFAR tienen financiamiento proyectado, pero no aprobado legislativamente.

Impacto sobre proyectos y organizaciones implementadoras

Proyectos como PEPFAR, PASMO y otros están siendo revisados. Algunos Organismos, como la OPS, que reciben fondos del gobierno de EE. UU., también están restringiendo sus actividades. Estas decisiones afectan tanto a insumos esenciales como al personal involucrado.

Medidas inmediatas del Fondo Mundial

Se anticipan recortes presupuestarios, cuyos montos se confirmarían a mediados de junio. Se utilizarán criterios técnicos para la reasignación, como:

- Nivel de avance del programa
- Eficiencia del gasto
- Tipo de cambio
- Nivel de atención

Aunque no se modificarán las metas planteadas, se reconocerá que el impacto en los resultados puede derivarse de la reducción presupuestaria. En septiembre se emitirá una carta de implementación con las nuevas asignaciones.

Discusión sobre evaluación de indicadores y metas

Se planteó la contradicción entre la mantención de metas y la reducción de recursos. Los miembros del comité analizaron distintos escenarios de recorte y su impacto potencial sobre los indicadores nacionales. Se recalcó la necesidad de iniciar el análisis desde ya, sin esperar la notificación oficial del FM.

Ajustes operativos en socios implementadores

Plan Internacional expuso los esfuerzos por priorizar actividades sin afectar el cumplimiento de metas. Se realizaron ajustes presupuestarios reduciendo hasta un 6%, enfocándose en reducir costos administrativos sin afectar al personal educador. Se priorizaron insumos esenciales como pruebas, autopruebas, condones y reactivos de laboratorio.

Riesgos sobre recursos humanos y coordinación institucional

Se identificó como una gran preocupación la posible necesidad de reducción de personal, lo cual afectaría la capacidad de cumplimiento. Se planteó analizar líneas programáticas que puedan ser reducidas sin comprometer los resultados, incluyendo papelería y gastos menores. Se instó a mantener una comunicación técnica y transparente con el personal para evitar incertidumbre.

Reflexión crítica sobre la negociación con el Fondo Mundial

Se enfatizó que el país también debe posicionarse con argumentos frente al FM, especialmente en la negociación de indicadores cuando los aportes de los otros donantes son inciertos. Se señaló la necesidad de empoderar al nuevo liderazgo nacional en estos procesos, considerando la experiencia histórica con el FM y sus condiciones.

Preocupaciones específicas sobre actividades y sostenibilidad

Se planteó la posibilidad de definir prioridades no en función de montos, sino de actividades esenciales. Se sugirió que en próximas reuniones se discutan aquellas acciones que podrían eficientizarse. La revisión debe hacerse con base en la viabilidad de cumplimiento ante reducciones presupuestarias potenciales.

Se reconoció que a pesar de que el FM no modificará oficialmente las metas, sí reconocerá el impacto de los recortes en el cumplimiento de resultados. Se remarcó que habrá necesidad de negociar con base en evidencia técnica cuáles actividades pueden mantenerse o ajustarse.

El panorama actual exige preparación anticipada, análisis de escenarios y colaboración entre las partes involucradas. Se hará seguimiento a las decisiones del FM y se propondrán medidas adecuadas una vez se confirmen las asignaciones definitivas.

El Comité Ejecutivo Ampliado expresó su profunda preocupación por el impacto que los recortes financieros podrían tener sobre las organizaciones comunitarias, destacando que estas estructuras son esenciales para mantener el acceso a servicios. Plan Internacional solicitó que el proceso de reducción sea justo y ejecutivo, considerando los aportes comunitarios.

En respuesta, el Fondo Mundial informó que se solicitará una verificación objetiva del aporte de la sociedad civil a los indicadores de referencia, con el objetivo de respaldar futuras decisiones mediante datos verificables y criterios participativos y transparentes. Los términos de referencia para esta verificación fueron elaborados en conjunto con Plan y el MINSAL y ya fueron enviados al Fondo Mundial para su aprobación.

Consulta sobre negociaciones de recortes

Se consultó al Fondo Mundial sobre la posibilidad de negociar los porcentajes de recorte después de presentar una priorización interna. El Fondo respondió que los recortes serán comunicados como definitivos, salvo casos estrictamente necesarios.

Propuesta de reunión para análisis de recortes

Se propuso realizar una reunión para realizar un análisis detallado de la propuesta de recortes realizada por Plan y compararla con los lineamientos iniciales. Se sugirió que esta reunión se lleve a cabo el 5 de junio, antes de la fecha límite del 15 de junio establecida por el Fondo Mundial, para definir internamente una posición negociada.

La agenda incluirá presentaciones de Plan, MINSAL TB y VIH, con enfoque en:

- Análisis de propuestas de recorte y redistribución de recursos.
- Estado de cumplimiento de compromisos existentes.
- Revisión de actividades negociadas que no pueden ser modificadas.
- Confirmación de fondos y evaluación de impactos presupuestarios.

Revisión técnica y legal sobre donaciones y exenciones fiscales

Se planteó la necesidad de obtener claridad legal sobre el impacto del impuesto del 30% a las donaciones. Se expuso que el acuerdo marco con el gobierno protege al Fondo Mundial de esta afectación, pero no necesariamente a otros proyectos ejecutados por organizaciones como Plan. Se concluyó que es necesario realizar una presentación con asesoría legal especializada para aclarar el impacto de la normativa y sus implicaciones.

También se mencionó que las organizaciones deben estar atentas a la página del Ministerio de Gobernación para conocer los lineamientos de cumplimiento asociados a la nueva ley de ONG.

Informe preliminar sobre ajustes presupuestarios y operativos

Plan Internacional presentó un informe preliminar de análisis de reducción presupuestaria para los años 1, 2 y 3. Se destacan los siguientes puntos:

- **Recursos humanos:** Se mantiene la plantilla propuesta. Reducciones implicarían reasignación de tareas y procesos de contratación.
- **Viáticos y vinculaciones:** Se pausaron viáticos vinculados a actividades comunitarias, con reducciones del 60% en costos de logística y monitoreo.
- **Consultorías:** Se pausaron todas excepto servicios médicos para HSH y TRANS. Se redujo un 46% en el año 1.
- **Observatorio de Derechos Humanos:** Eliminado completamente.
- **Productos de salud:** Se mantienen dado que las órdenes ya están aprobadas.
- **Tecnología y equipamiento:** Reducción del 15%, incluyendo cancelación de compra de computadoras para el Observatorio.
- **Infraestructura (refrigeración):** Denegada la solicitud de reemplazo de refrigeradoras. Se implementaron protocolos internos para contingencias.
- **Material promocional y eventos:** Eliminados, incluyendo “Macht con tu salud” y el Foro de VIH.
- **Costos indirectos:** Se logró reducción del 16%, aunque se solicitó bajar más.
- **Eficiencias generadas:** Pausadas en su mayoría.

Medidas de ahorro organizativo y condiciones laborales

Plan Internacional indicó que, para reducir costos, ha implementado medidas como:

- Racionalización de insumos de oficina (café, azúcar).
- Ahorro de energía mediante el control del uso de aire acondicionado.
- Evaluación de esquemas de trabajo híbrido (aún pendientes por limitaciones contractuales).

- Análisis de beneficios no salariales como días libres compensatorios.

Comentarios sobre estrategia y negociación

Se enfatizó que muchas de las decisiones actuales aún no son definitivas y dependen de la confirmación de fondos y aprobación del Fondo Mundial. El archivo actual enviado al Fondo contiene una propuesta de reducción del 9% global en tres años. Se espera una revisión detallada el lunes siguiente a la reunión.

Se reiteró que ciertas actividades y montos ya comprometidos mediante órdenes de compra no podrán ser modificados, aunque se mantiene la posibilidad de ajustes si el recorte solicitado excede lo previsto.

Inclusión y participación de actores clave

Se aclaró que, si bien no todos los actores convocados estuvieron presentes, se compartirá la minuta con el Pleno y se comunicará mediante redes sociales para asegurar una participación multisectorial. Se mencionó que actores como la CONAVIH y Plan Internacional están involucrando a otros subreceptores y sectores, fortaleciendo el principio de representatividad del mecanismo.

Punto 3: Lugar y fecha de próxima reunión:

La próxima reunión se llevará a cabo el jueves 5 de junio, para lo cual se enviará invitación con detalles logísticos a través de la dirección ejecutiva.

Dra. Celina de Miranda agradece la participación de los miembros y da por finalizada la reunión.

F. _____

Dra. Celina de Miranda
Presidenta del MCP-ES