

Informe sobre el desarrollo del Taller de Monitoreo Liderado por la Comunidad

Lugar: San Salvador, El Salvador

Fecha: 29 de octubre de 2025

1. Antecedentes y objetivos del taller

En mi calidad de facilitadora del Taller de Monitoreo Liderado por la Comunidad (MLC), presento este informe que resume los principales resultados, reflexiones y aprendizajes derivados de la jornada desarrollada con los miembros del Mecanismo de Coordinación de País de El Salvador (MCP-ES)

El propósito del taller fue fortalecer las capacidades de los participantes para la comprensión, aplicación y apropiación del enfoque de Monitoreo Liderado por la Comunidad, en coherencia con el mandato del MCP-ES de promover la participación significativa de la sociedad civil en el monitoreo estratégico de la respuesta nacional al VIH, tuberculosis y malaria.

El espacio dio continuidad a una sesión previa sobre monitoreo estratégico, impartida por el Dr. Salvador Sorto, y se concibió como un espacio práctico para identificar desafíos, oportunidades y estrategias que permitan adaptar el modelo del Fondo Mundial a la realidad salvadoreña.

2. Facilitación y metodología

Como facilitadora del proceso, orienté el desarrollo del taller desde un enfoque participativo y reflexivo, privilegiando el intercambio de experiencias y el aprendizaje conjunto. La metodología combinó ejercicios diagnósticos, análisis de casos, trabajo en grupos y plenarias de discusión.

Para iniciar, realicé un pre-test participativo con cinco preguntas sobre los conceptos básicos del MLC, con el fin de conocer el nivel de comprensión previo de los asistentes. Las respuestas mostraron una amplia variabilidad- una de las preguntas consistía en decir el grado de conocimiento sobre MLC siendo 1 el menor y 10 el mayor, habiendo obtenido respuestas entre 2 y 8 -lo cual permitió ajustar la profundidad de los contenidos a las necesidades del grupo.

3. Contenidos desarrollados

Durante mi exposición, abordé las definiciones y fundamentos conceptuales del Monitoreo Liderado por la Comunidad, diferenciándolo de otros tipos de monitoreo, como el rutinario y el estratégico. Enfatizamos que el MLC:

- Es dirigido y conducido por la comunidad, no por instituciones o programas.
- Empodera a las comunidades como sujetos de derechos y agentes de cambio.
- Promueve acciones transformadoras a partir de la evidencia generada.
- Fortalece la rendición de cuentas y la transparencia.
- Complementa la información proveniente de los sistemas oficiales de salud.

Asimismo, desarrollamos los siete principios esenciales del MLC:

1. Empoderamiento comunitario.
2. Dirección y conducción por la comunidad.
3. Objetividad y transparencia.
4. Colaboración con otras partes interesadas.
5. Orientación a la acción.
6. Promoción de la rendición de cuentas.
7. Generación de información complementaria.

Hice hincapié en que el MLC no se limita a la recolección de datos, sino que implica la participación de las comunidades en todas las etapas: desde la planificación y definición de indicadores, hasta el análisis, la incidencia y la toma de decisiones.

4. Experiencias nacionales y análisis crítico

Se promovió un espacio de reflexión colectiva sobre la experiencia nacional de MLC implementada por REDCA+, reconociendo tanto sus aportes como sus desafíos. Los participantes señalaron que el proceso permitió visibilizar situaciones de estigma, discriminación y debilidades en los servicios de salud, pero también evidenció falta de coordinación interinstitucional, problemas de confidencialidad y limitada articulación con el Comité de Monitoreo Estratégico del MCP-ES.

Además, se identificaron múltiples desafíos actuales para la implementación del MLC en el contexto salvadoreño, entre ellos:

- Restricciones a la participación de organizaciones de sociedad civil.
- Limitaciones en el financiamiento directo a las comunidades.
- Autocensura derivada del contexto político.
- Debilidad organizativa de algunas poblaciones clave.
- La necesidad de adaptar la estrategia del Fondo Mundial 2023–2028 al entorno nacional.

5. Trabajo grupal

Durante el ejercicio de trabajo en grupos, se analizaron los tres objetivos estratégicos principales del Fondo Mundial 2023–2028:

1. Sistemas de salud integrados y centrados en las personas.
2. Participación y liderazgo de las comunidades más afectadas.
3. Salud, igualdad de género y derechos humanos.

Cada grupo discutió avances, desafíos y posibles acciones para su cumplimiento.

El análisis permitió constatar que, aunque existen esfuerzos valiosos, persisten más obstáculos que logros, especialmente en lo relacionado con derechos humanos y liderazgo comunitario. De manera reiterada se señaló la urgencia de fortalecer la articulación entre el MCP-ES, el Ministerio de Salud y las comunidades, así como de revisar el modelo de monitoreo para adaptarlo al contexto nacional.

6. Conclusiones principales

A partir de los aportes del grupo y de las discusiones colectivas, destaco las siguientes conclusiones:

- El Monitoreo Liderado por la Comunidad constituye una herramienta fundamental para fortalecer la participación significativa de las comunidades y mejorar la calidad de los servicios de salud.
- El MCP-ES ya incorpora algunos componentes del enfoque en su práctica de monitoreo estratégico, pero aún no desarrolla un proceso estructurado de MLC.
- Se requiere formación continua en MLC dirigida a miembros del MCP-ES, poblaciones clave y organizaciones comunitarias.
- El MLC debe mantener su independencia respecto de los receptores principales para garantizar objetividad y evitar conflictos de interés.
- Es fundamental articular el trabajo entre el Comité de Monitoreo Estratégico y los grupos comunitarios, a fin de compartir información, coordinar visitas y promover decisiones basadas en evidencia.

7. Cierre

El taller concluyó con un espacio de diálogo y reflexión sobre los retos de sostenibilidad y participación que enfrenta el país. Se destacó la importancia de mantener la coordinación entre sociedad civil, gobierno y cooperación internacional, así como de adaptar los lineamientos del Fondo Mundial a la realidad salvadoreña.

Reiteré mi reconocimiento al MCP-ES por su compromiso con el fortalecimiento de capacidades y la promoción de un enfoque de monitoreo más inclusivo, participativo y transformador.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Alexia Alvarado', with a horizontal line drawn underneath it.

Licda. Alexia Alvarado

Facilitadora del Taller de Monitoreo Liderado por la Comunidad

El Salvador, 2025