



Mecanismo de Coordinación de País El Salvador
de lucha contra el VIH, tuberculosis y malaria

MONITOREO ESTRATÉGICO EN TRANSICIÓN: NAVEGAR EL CAMBIO SIN PERDER EL RUMBO

17 de marzo de 2026

Facilitadora:

Lcda. Alexia Alvarado

Diferencias entre **Monitoreo en Estabilidad** | **Monitoreo en Transición**



Monitoreo en Estabilidad



Objetivo: Verificar que el sistema/proceso se mantiene dentro de **parámetros normales**.



Enfoque: Prevención y control **continuo**.



Frecuencia: Periódica y **constante**.



Indicadores: Valores dentro de **rangos aceptables**.



Estado del sistema: Operación **normal** y **controlada**.



Acciones: Mantenimiento **preventivo** y ajustes menores.



Monitoreo en Transición



Objetivo: Asegurar una **transición segura** entre estados o procesos.



Enfoque: Control de **cambios, riesgos** y **adaptación**.



Frecuencia: **Intensivo** y focalizado en momentos clave.



Indicadores: Desviaciones, **riesgos** y **alertas** tempranas.



Estado del sistema: **Cambio, ajuste** o **adaptación** en curso.



Acciones: Medidas **correctivas** y seguimiento cercano.

Principales cambios en el monitoreo

1 Mayor énfasis en la sostenibilidad

Revisar si los resultados se mantienen después de la transición.

- ✓ Capacidades, recursos y procedimientos.



2 Seguimiento de procesos de transferencia

Monitorear cómo se transfieren funciones, responsabilidades, conocimientos y recursos.



3 Nuevos indicadores

- ✓ Fortalecimiento institucional
- ✓ Adopción de políticas o protocolos
- ✓ Capacidades instaladas
- ✓ Continuidad de servicios.



4 Mayor Monitoreo de Riesgos

Incluir **alertas tempranas** sobre:

- Pérdida de personal clave
- Interrupción de servicios
- Falta de financiamiento



5 Documentación y aprendizaje

Documentar buenas prácticas, lecciones aprendidas y modelos de intervención.



6 Participación de nuevos actores

Involucrar a las instituciones que asumirán el programa y verificar su preparación.



En síntesis:

Durante una **transición**, el monitoreo pasa de controlar la ejecución del programa a **asegurar la transferencia, sostenibilidad y continuidad** de sus resultados.



EJERCICIO 1

Detectando señales en la transición

- **Objetivo:**
Desarrollar la capacidad en los miembros del MCP para identificar **señales tempranas de cambio o riesgo**, definir **indicadores flexibles** y proponer **acciones estratégicas de monitoreo** durante una transición programática.

Discusión

01

- ¿Qué no aparece en los indicadores tradicionales durante una transición?

02

- ¿Qué tipo de información cualitativa o informal debemos monitorear?

03

- ¿Cómo adaptar el sistema de monitoreo para contextos de incertidumbre?

El monitoreo en
la transición:
señales
tempranas

1. Señales tempranas institucionales

- La institución que recibirá el programa **participa activamente en reuniones y decisiones.**
- Existe **claridad sobre roles y responsabilidades** en la transición.
- Se han firmado o avanzado **acuerdos formales de transferencia.**
- La institución receptora **asigna personal propio al programa.**

2. Señales tempranas de capacidad:

- El personal local **empieza a tomar decisiones operativas** sin depender totalmente del proyecto.
- Se evidencia **uso de herramientas o metodologías transferidas**.
- Hay **capacitaciones replicadas por el equipo local**.
- Los procedimientos del programa **se integran a sistemas institucionales existentes**.



3. Señales tempranas financieras

- La institución receptora **empieza a asignar recursos propios.**
- Se identifican **fuentes de financiamiento alternativas.**
- El presupuesto del programa **aparece en planes o presupuestos institucionales.**



4. Señales tempranas en resultados

- Los servicios o actividades **continúan funcionando, aunque el proyecto reduzca su participación.**
- Los beneficiarios **siguen accediendo a los servicios.**
- Los indicadores del programa **se mantienen estables o con ligera mejora.**



5. Señales tempranas de riesgo

- Baja asistencia de socios clave a reuniones.
- Retrasos en decisiones administrativas.
- Rotación frecuente del personal capacitado.
- Dependencia excesiva del equipo del proyecto.
- Falta de presupuesto asignado para la continuidad.



Señales Tempranas Durante una Transición de un Programa



Señales Tempranas Institucionales

- Participación activa en reuniones
- Claridad en roles y responsabilidades
- Acuerdos formales de transferencia
- Asignación de personal propio



Señales Tempranas de Capacidad

- Decisiones operativas locales
- Uso de herramientas transferidas
- Capacitaciones replicadas
- Integración a sistemas locales



Señales Tempranas Financieras

- Asignación de recursos propios
- Fuentes de financiamiento alternativas
- Presupuesto en planes institucionales



Señales Tempranas en Resultados

- Servicios continúan funcionando
- Acceso de beneficiarios
- Indicadores estables o en mejora



Señales Tempranas de Riesgo

- Baja asistencia a reuniones
- Retrasos administrativos
- Alta rotación de personal
- Dependencia del equipo del proyecto

EJERCICIO 2

MONITOREO PARA LA TOMA DE DECISIONES

¿Qué debemos decidir ahora como miembros del MCP-ES para que la transición funcione bien?

El monitoreo durante una transición sirve para reducir incertidumbre y orientar decisiones oportunas que aseguren la continuidad y sostenibilidad del programa.

El monitoreo para la toma de decisiones durante una transición significa que el seguimiento de un programa o proyecto no se hace solo para reportar resultados, sino principalmente para orientar decisiones rápidas y estratégicas mientras el programa está cambiando.

Asignación de El Salvador

Para el CS8, se ha asignado a El Salvador un total de hasta 8.361.522 USD para responder al VIH y la tuberculosis, y construir sistemas para la salud resilientes y sostenibles (SSRS). Esta asignación se ha determinado siguiendo una metodología que se basa principalmente en la carga de enfermedad y el nivel de ingresos.

Tabla 1: Resumen de la asignación

Componente de enfermedad elegible	Asignación de hasta USD	Período de utilización de la asignación
VIH	6.924.291	Del 1 de enero de 2028 al 31 de diciembre de 2030
Tuberculosis	1.437.231	Del 1 de enero de 2028 al 31 de diciembre de 2030
Total	8.361.522	

Se recomienda a El Salvador centrarse en ejecutar un plan de transición sólido para cubrir por completo las respuestas al VIH y la tuberculosis con fondos nacionales, centrando las inversiones del Fondo Mundial y el cofinanciamiento en prioridades para la transición hacia el cese de financiamiento del Fondo Mundial, por ejemplo, mediante enfoques sostenibles del financiamiento de los sistemas comunitarios, mecanismos de adquisiciones rentables, la integración de las respuestas a las enfermedades en el sistema de salud general, y modelos de gestión simplificados. Las prioridades de inversión deben tener en cuenta la expectativa de que el CS8 sea el último período de asignación del VIH y la tuberculosis para El Salvador.

Lluvia de ideas

Decidir qué ajustar, qué acelerar o qué corregir para que la transición se produzca sin perder resultados.

Lluvia de ideas

Decidir qué ajustar, qué acelerar o qué corregir para que la transición se produzca sin perder resultados.

Del monitoreo al ajuste estratégico, preguntas clave.



 1. ¿QUÉ NOS DICEN
LOS DATOS DEL
MONITOREO?



¿QUÉ AVANCES SE
OBSERVAN?



¿QUÉ RESULTADOS ESTÁN
POR DEBAJO DE LO
ESPERADO?



¿QUÉ CAMBIOS SE ESTÁN
PRODUCIENDO EN EL
CONTEXTO?

- **2. ¿Qué riesgos o alertas tempranas aparecen?**

- ¿Hay retrasos en actividades clave?
- ¿Existen debilidades institucionales o de capacidades?
- ¿Se identifican riesgos para la continuidad del programa?

- 
-  **3. ¿Qué implicaciones tiene esta información?**
 - ¿Qué resultados podrían verse afectados?
 - ¿Qué componentes del programa necesitan atención prioritaria?
 - ¿Qué aspectos del plan de transición deben revisarse?

- 
-  **4. ¿Qué ajustes estratégicos debemos hacer?**
 - ¿Repriorizar actividades?
 - ¿Modificar el cronograma de transición?
 - ¿Reforzar capacidades o asistencia técnica?
 - ¿Ajustar metas o indicadores?

- 
-  **5. ¿Qué decisiones se deben tomar y quién las toma?**
 - ¿Qué decisiones son operativas y cuáles estratégicas?
 - ¿Qué actores deben participar?
 - ¿En qué plazo se deben implementar los ajustes?



¿PRÓXIMOS
PASOS?

